

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

บริษัท โพลัสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	
1. ข้อมูลทั่วไป	1
2. ปัจจัยความเสี่ยง	4
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	13
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	20
6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	23
7. โครงสร้างเงินทุน	23
8. การจัดการ	25
9. การควบคุมภายใน	45
10. รายการระหว่างกัน	49
11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	51
12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	65
ส่วนที่ 2 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	66
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	67
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	70
เอกสารแนบ 3 สำเนาหนังสือรับรองบริษัท	71

ส่วนที่ 1

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ข้อมูลทั่วไป

สำนักงาน

บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

(ทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด เลขที่ 0107536001583/บมจ.232)

136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 2240 3700 โทรสาร 0 2240 3790

เว็บไซต์: • www.postpublishing.co.th

• www.bangkokpost.com

• www.posttoday.com

• www.student-weekly.com

• www.jobjob.co.th

• www.gurubangkok.com

ข้อมูลบริษัท

บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ “BANGKOK POST” หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย “โพสต์ทูเดย์” หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ภาษาอังกฤษ “STUDENT WEEKLY” และแมกกาซีนสี่ฉบับได้แก่ “themagazine” “GURU” “MUSE” และ “BRUNCH” โดยจะแนบกับหนังสือพิมพ์ “BANGKOK POST” และให้บริการข้อมูลข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์ และดิจิทัล รวมทั้งระบบหางานทางเว็บไซต์ “www.jobjob.co.th” มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในการให้บริการข่าวสารข้อมูล โดยการผลิตรายการข่าวออกอากาศทางโทรทัศน์และวิทยุ และจัดกิจกรรมและสัมมนา ภายใต้ชื่อ BANGKOK POST และ โพสต์ทูเดย์

นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการด้านการพิมพ์พาณิชย์อื่นๆ อีกทั้งผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือในนามสำนักพิมพ์ โพสต์บุ๊กส์ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทยังเป็นผู้พิมพ์ และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ นิตยสาร “ELLE” “ELLE Decoration” “Marie Claire” “Martha Stewart Living” และ “CLEO”

- หุ้นสามัญของบริษัท มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยใช้ชื่อย่อ “POST”
- ทุนจดทะเบียนประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 2229 2800 โทรสาร 0 2359 1259

ผู้สอบบัญชีอิสระ

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา

เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0789-90

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท วิกเคอร์รี่ แอนด์ วรรณชัย จำกัด

ชั้น 16 อาคาร จีพีเอฟ วิทยุทาวเวอร์ เอ

93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0 2256 6311, 2256 7750-4 โทรสาร 0 2256 6317-8

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อและที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย แล้ว (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ ถือทั้งทางตรงและ ทางอ้อม
1.บริษัท โพสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02240 3700 โทรสาร 02671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ	250,000 (หุ้นละ 100 บาท)	100
2.บริษัท โพสต์-เอเชีย จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02240 3700 โทรสาร 02671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ	100,000 (หุ้นละ 100 บาท)	51
3.บริษัท โพสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02240 3700 โทรสาร 02671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ และ บุริมสิทธิ	255,000 (หุ้นละ 100 บาท) 245,000 (หุ้นละ 100 บาท)	100
4.บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด 48/5-6 ชั้น 8 ซอยรุ่งเรือง ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 02693 4777 โทรสาร 02693 3298	ดำเนินรายการวิทยุ	สามัญ	225,000 (หุ้นละ 100 บาท) 15,000 (หุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 80) 10,000 (หุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 25)	40

ชื่อและที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งทางตรงและทางอ้อม
5.บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02240 3700 โทรสาร 02240 3790	เจ้าของเว็บไซต์ ทำงาน	สามัญ	1,000 (หุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 25)	100
6.บริษัท โพสต์ นิวส์ จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02240 3700 โทรสาร 02240 3679	ผลิตรายการข่าว	สามัญ	100,000 (หุ้นละ 100 บาท)	51

2. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทพอสรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านสิ่งพิมพ์ ดังนั้นกระดาษ จึงเป็นวัตถุดิบหลักอย่างหนึ่งของธุรกิจ ซึ่งมักจะมีการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านปริมาณและราคาตาม อุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ดังนั้นความเสี่ยงจากความผันผวนของราคากระดาษ อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและกำไรสุทธิของบริษัท ทำให้ฝ่ายบริหารต้องติดตามราคากระดาษอย่างใกล้ชิด ในช่วงปี 2553 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังไม่ฟื้นตัวมากนัก ราคาต้นทุนของกระดาษจึงไม่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และบริษัทมีนโยบายควบคุมต้นทุนการใช้กระดาษอย่างเคร่งครัด

2. ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการและอุปกรณ์เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทอาจป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward contract) เป็นครั้งคราวตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีเป็นจำนวนน้อย เมื่อเทียบกับหนี้สินรวมของบริษัท ดังนั้นหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนก็จะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท

3. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด นอกจากนั้นบริษัทยังมีระมัดระวังในการกู้ยืมเงินของบริษัท โดยคำนึงถึงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน

4. ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมการขายเชื่อและเครดิตทอมที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการขายเชื่อ นอกเหนือจากจำนวนที่ได้บันทึกไว้ในบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนไว้แล้ว นอกจากนี้การขายเชื่อไม่กระจุกตัว เนื่องจากมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย

5. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงจัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้และรายงานต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขหากที่สามารถจะกระทำได้ นอกจากนี้เงินลงทุนที่มีการซื้อค่าก็ได้มีการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนไว้ในงบการเงินของบริษัทแล้ว

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 ความเป็นมา

จากความสนใจพื้นฐานด้านสื่อสารมวลชน นายทหารอเมริกัน พลตรี อเล็กซานเดอร์ แม็คโดนัลด์ ได้ชักชวนนายประสิทธิ์ ลูติตานนท์ ร่วมกันก่อตั้งหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษฉบับแรกของประเทศไทยในชื่อ " Bangkok Post " โดยถือกำเนิดขึ้นเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2489 และมีพลตรี อเล็กซานเดอร์ แม็คโดนัลด์ เป็นบรรณาธิการบริหารคนแรก

ต่อมาหลังสงครามโลกครั้งที่สอง นายโคเบล นักลงทุนชาวเยอรมัน ได้ขอซื้อหุ้นของพลตรี อเล็กซานเดอร์ และแต่งตั้ง นายแฮร์รี เฟรเดอริก เป็นบรรณาธิการบริหารคนที่สอง ในปี 2506 ลอร์ด ชอมป์สัน เจ้าพ่อธุรกิจหนังสือพิมพ์เครือข่ายฟลิท ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท มีการติดตั้งแท่นพิมพ์ และอุปกรณ์การพิมพ์ พร้อมกับการนำเทคนิคการพิมพ์สมัยใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกในประเทศไทย

บริษัท โปสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2527

บริษัท ได้เข้าลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับหนังสือพิมพ์ และสิ่งพิมพ์ต่างๆ ได้แก่ บริษัท สยามโปสต์ จำกัด จำหน่ายหนังสือพิมพ์ภาษาไทยรายวันในชื่อ " สยามโปสต์ " บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โปสต์ จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด) ผลิตและจำหน่ายนิตยสารรายเดือน ELLE และ ELLE Decoration บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โปสต์ – เอเชีย จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โปสต์-เอเชีย จำกัด) ผลิตและจำหน่ายนิตยสารรายเดือน Cleo และบริษัท บางกอกโปสต์ แอนด์ มาร์ติน คลินซ์ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ เป็นนายหน้าขายโฆษณาให้กับต่างประเทศ ในปี 2539 บริษัท ตรีทศ ทรี-เจเนอเรชั่น จำกัด ได้เข้าดำเนินกิจการของบริษัท สยามโปสต์ จำกัด แทน และได้ปิดกิจการลงในต้นปี 2541

ปี 2541 บริษัทได้ปิดแผนกแม็กกาซีน และขายหุ้นในบริษัทร่วมทุน "บจก. บางกอกโปสต์ แอนด์ มาร์ติน คลินซ์ แอนด์ แอสโซซิเอทส์" รวมทั้งปิดกิจการของบริษัทย่อย "อัลลายด์ นิวสเพเพอร์" ด้วย

ในกลางปี 2542 โครงการติดตั้งระบบการจัดหน้าหนังสือพิมพ์ด้วยคอมพิวเตอร์ เพื่อเชื่อมโยงการทำงานในส่วนของหน้าข่าวและหน้าโฆษณา และได้มีการปรับโครงสร้างการทำงานของกองบรรณาธิการบางกอกโปสต์ใหม่ ช่วงปลายปี 2542 บริษัทได้ยุติการผลิตนิตยสาร Tatler และได้เลิกกิจการบริษัท เวิลด์ เพรส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

เดือนพฤศจิกายนของปี 2543 บริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท เว็บบรอดแคสต์ จำกัด เพื่อสร้างเว็บไซต์ด้านการเงินแห่งแรกในเมืองไทย แต่ไม่ประสบความสำเร็จ จึงเลิกกิจการในปลายปี 2544

ในระหว่างปี 2544 บริษัทมีความพยายามที่จะเข้าสู่ตลาดโฆษณาสมัครงาน จึงได้เริ่มผลิตและจำหน่ายนิตยสารชีวิตงานขึ้นมา แต่ก็ไม่ประสบความสำเร็จ จึงต้องทำให้หยุดการผลิตในเดือนมกราคม 2545

นอกจากนั้นในรอบปี 2544 บริษัทยังได้เพิ่มส่วนต่างๆ ในหนังสือพิมพ์บางกอกโปสต์ขึ้นมา อันจะเป็นประโยชน์และเพื่อสนองความต้องการแก่ผู้อ่านในกลุ่มต่างๆ โดยในส่วนของ Your Money จะนำเสนอข่าวทางการเงิน การธนาคาร ข้อมูลและข้อแนะนำต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารการเงินและธุรกิจในชีวิตประจำวัน Learning Post จะเป็นส่วนที่นำเสนอบทความต่างๆ ที่ครอบคลุมหัวข้อข่าวที่สำคัญๆ ด้านการศึกษาในมุมมองของนักเรียน อาจารย์ นอกจากนี้ยังมีบทเรียนภาษาไทยที่จะเป็นประโยชน์ต่อผู้อ่านชาวต่างประเทศอีกด้วย

ในช่วงปลายปี 2545 บริษัทได้เตรียมการขยายธุรกิจเพิ่ม คือ ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันฉบับภาษาไทยฉบับใหม่ โดยในไตรมาสสุดท้าย บริษัทได้รับพนักงานใหม่สำหรับกองบรรณาธิการ โปสต์ทูเดย์ และในเดือนพฤศจิกายน 2545 ได้มีการแนะนำหนังสือพิมพ์ใหม่ให้กับตัวแทนผู้ซื้อโฆษณาได้รับทราบ

เดือนกุมภาพันธ์ ปี 2546 บริษัทเปิดตัวหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยฉบับใหม่ภายใต้ชื่อว่า “โพสต์ทูเดย์” ซึ่งเป็นการนำเสนอหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันที่มีรูปแบบที่เหมาะสมกับยุคสมัย เพื่อรองรับกลุ่มผู้อ่านทั้งผู้อ่าน โดยทั่วไป และกลุ่มเป้าหมายเฉพาะด้านธุรกิจ ช่วงปลายปี 2546 แผนกหนังสือ ซึ่งเน้นการพิมพ์หนังสือภาษาอังกฤษได้หยุดธุรกรรมต่างๆ

ปี 2547 เป็นปีที่หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์มีอายุครบ 58 ปี หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์รูปแบบใหม่จึงได้เริ่มออกสู่สายตาประชาชนเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2547 โดยรูปแบบใหม่นี้มีความผสมผสานกันมากขึ้นระหว่างเนื้อหาข่าวที่เพิ่มมากขึ้นและการจัดวางเนื้อหาของข่าวที่เหมาะสม รวมถึงการเปิดตัว “themagazine” นิตยสารแฟชั่นรายปีครั้งแรกในบางกอกโพสต์ ส่วนหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ซึ่งถือว่าเพียงดำเนินงานมาเป็นปีที่ 2 ก็สามารถติดอันดับเป็นหนังสือพิมพ์ที่มียอดผู้อ่านมากที่สุด 1 ใน 10 อันดับแรก

ในระหว่างปี บริษัท ฮาเซท ฟลิปปาคี โปสต์ จำกัดได้ร่วมลงทุนเปิดบริษัท เอชเอฟโพสต์-เอ็มซี จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด) เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายนิตยสาร Marie Claire ซึ่งในปัจจุบันนิตยสาร Marie Claire ก็เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากผู้อ่านและผู้โฆษณาอย่างกว้างขวาง

ในเดือนกรกฎาคม 2548 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ได้ทำการเปิดตัว “ดูรู” นิตยสารสำหรับชาวเมือง โดยมีกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นผู้อ่านอายุ 20-35 ปี มีเนื้อหาเกี่ยวกับไลฟ์สไตล์หลากหลายรูปแบบในเมือง ตลอดจนแหล่งท่องเที่ยวและสถานบันเทิงที่อยู่ในความนิยม และเมื่อ 1 สิงหาคม 2548 ซึ่งเป็นวันครบรอบ 59 ปีของการก่อตั้งหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ได้ขยายธุรกิจเข้าสู่โลกของสื่อแห่งอนาคต โดยได้จัดตั้งฝ่ายอิเล็กทรอนิกส์มีเดีย มีชื่อว่า “โพสต์ดิจิทัล” เพื่อให้บริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัล

โพสต์ดิจิทัลยังได้สร้างสรรค์บริการใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอีกหลายรูปแบบ หนึ่งในนั้นก็คือ การจัดทำหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ในรูปแบบ “Smart Edition” ซึ่งผู้อ่านที่มีอินเทอร์เน็ตสามารถคลิกเข้าไปอ่านหนังสือพิมพ์ดังกล่าวได้อย่างง่าย ๆ ไม่ว่าจะอยู่ ณ มุมใดของโลก โดยจะมีรูปลักษณะและสไตล์ที่เหมือนกับหนังสือพิมพ์จริงทุกอย่าง และที่สำคัญยังมีฟังก์ชันการทำงานอัจฉริยะอื่นๆ อาทิเช่น การสั่งให้ระบบอ่านหนังสือพิมพ์ให้ฟัง การแปลบทความในหนังสือพิมพ์เป็นภาษาต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ ได้ปรับปรุงการเสนอบริการบนเว็บไซต์อย่างต่อเนื่อง ได้จัดตั้งเว็บไซต์งานใหม่ www.jobjob.co.th ที่ได้เปิดตัวครั้งแรกไตรมาสที่ 4 ของปี 2549 โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้บริการโฆษณาหางานสามารถเข้าถึงได้ง่าย ทั้งในรูปแบบของสิ่งพิมพ์และออนไลน์ ซึ่งในปัจจุบันสื่อทั้ง 2 รูปแบบ นี้มีความเชื่อมโยงกันมากยิ่งขึ้น

การก่อสร้างศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่ ที่ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 19 ไร่ ถนนบางนา-ตราด กม. 19.5 และอยู่ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิ 10 นาที ได้เริ่มในเดือนพฤศจิกายน 2548 แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2549 และเริ่มติดตั้งเครื่องจักรในเดือนเดียวกันนี้ โรงพิมพ์เริ่มพิมพ์บางส่วนของหนังสือพิมพ์เพื่อจำหน่ายในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 และได้เริ่มพิมพ์หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ทั้งฉบับเป็นครั้งแรกคือ ฉบับวันที่ 1 มิถุนายน 2550 โดยทำการปรับขนาดหนังสือพิมพ์ลงจากเดิมที่มีขนาดกว้าง 15.5 นิ้ว ลดลงเหลือ 14 นิ้ว และความสูงเดิม 22.75 นิ้ว เหลือ 21.5 นิ้ว ทำให้สามารถประหยัดกระดาษได้ถึงร้อยละ 12 ทั้งนี้ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยทำให้สามารถลดการสูญเสียกระดาษได้กว่าร้อยละ 50 เมื่อเปรียบเทียบกับเครื่องจักรเดิม

บริษัทได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินมาเปิดศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2550 ศูนย์การพิมพ์ใหม่แห่งนี้ นับเป็นการลงทุนที่สูงที่สุดเท่าที่ บริษัทเคยลงทุนมา

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทได้เริ่มดำเนินการผลิตรายการโทรทัศน์และกระจายเสียงทางวิทยุ ตามเป้าหมายทาง กลยุทธ์ ในการขยายช่องทางในการกระจายข่าวไปยังสื่อชนิดอื่นๆ

ข่าวโพสต์ทูเดย์ ซึ่งเป็นรายการข่าวภาคภาษาไทยทางโทรทัศน์ความยาว 2 ชั่วโมง เริ่มแพร่ภาพผ่านระบบโทรทัศน์ดาวเทียมชนิด C-band เมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2550 ทางช่อง Next Step ผู้ชมโทรทัศน์ดาวเทียมส่วนใหญ่อาศัยอยู่นอกกรุงเทพฯ และการแพร่ภาพผ่านระบบดาวเทียมนี้ยังเข้าถึงผู้ชมโทรทัศน์เคเบิลแบบเสียบเงินในส่วนภูมิภาคอีกด้วย โดย ทั้ง 2 ช่องทางนี้รวมกันสามารถเข้าถึงผู้ชมประมาณ 5 ล้านครัวเรือน นอกเหนือไปจากการขยายช่องทางในการกระจายข่าวแล้ว รายการโทรทัศน์ยังช่วยเสริมการประชาสัมพันธ์หนังสือพิมพ์ของบริษัทไปพร้อมๆ กัน และยังก่อให้เกิดรายได้จากการโฆษณาทางโทรทัศน์ รวมไปถึงช่วยเพิ่มยอดขายโฆษณาให้กับหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ อีกด้วย เพราะเป็นการขายโฆษณาร่วมกันระหว่างสื่อโทรทัศน์และหนังสือพิมพ์

เมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 40 ของบริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการผลิต Business Radio ในขณะนั้นกระจายเสียงทาง FM 98.0

ในปี 2551 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้มีการปรับเนื้อหาข่าวให้อ่านง่ายและปรับปรุงรูปแบบของหนังสือพิมพ์ให้ทันสมัยมากยิ่งขึ้น ได้แทรก “My Life” แมกกาซีนรายสัปดาห์ฉบับใหม่เพิ่มขึ้น มีเนื้อหาเป็นแบบไลฟ์สไตล์ จุดประสงค์เพื่อดึงดูดผู้อ่านรุ่นใหม่ และหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ยังได้ทำการเปลี่ยนรูปแบบและสาระของหนังสือพิมพ์ฉบับวันอาทิตย์ใช้ชื่อใหม่ว่า บางกอกโพสต์ซันเดย์ ซึ่งประกอบไปด้วยส่วน Spectrum ที่เสนอข่าวและเหตุการณ์ปัจจุบัน และ Brunch จะเป็นส่วนของแมกกาซีนแบบไลฟ์สไตล์ อีกทั้งในส่วนของข่าวกีฬาได้มีการปรับปรุงเช่นกัน เริ่มออกเป็นฉบับแรกในเดือนกันยายน 2551 ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้อ่านเป็นอย่างดี นอกจากนี้ยังได้เพิ่ม Muse ในวันเสาร์ ซึ่งมีเนื้อหาเหมาะสำหรับผู้อ่านที่เป็นสตรี เพื่อเพิ่มยอดผู้อ่านและยอดโฆษณาของสินค้าสำหรับสตรีอีกด้วย

หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ได้เปลี่ยนแปลงการใช้เครื่องหมาย “โพสต์ทูเดย์” ให้เป็นภาษาไทยเพื่อขจัดความสับสนอันอาจเกิดจากเครื่องหมายเดิมที่มีทั้งภาษาไทยและอังกฤษ สำหรับเนื้อหาได้ปรับใหม่เพื่อให้ผู้อ่านเข้าใจง่ายขึ้นรวมทั้งหัวข้อข่าวต่างๆ ในหน้าแรกของหนังสือพิมพ์ให้เป็นที่น่าสนใจ แต่การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือได้เพิ่มในส่วนของการวิเคราะห์เศรษฐกิจและการเมืองซึ่งเขียนโดยนักวิเคราะห์ที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น

สำหรับเว็บไซต์ บางกอกโพสต์ ได้ปรับรูปแบบหน้าเว็บไซต์ใหม่เมื่อปลายปี โดยเน้นจุดยืนของเว็บไซต์ บางกอกโพสต์ในการเป็นช่องทางหลักในการเข้าถึงข่าวสารเกี่ยวกับประเทศไทยในภาคภาษาอังกฤษ ทำให้สามารถขยายผู้เข้าชมเว็บไซต์ออกไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทได้ซื้อหุ้นบริษัทรักษาของ บริษัทโพสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด และหุ้นสามัญของบริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตชั้น แนน มิเดีย จำกัด ซึ่งเป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ Marie Claire ELLE และ ELLE Decoration เมื่อปลายปี 2550 และกลางปี 2551 ตามลำดับเพิ่มเติม ทำให้ปัจจุบันทั้งสองบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมทั้งหมด

ในปี 2552 นี้ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ก็ได้รับรางวัลเกียรติยศเพิ่มขึ้นจากรางวัลต่างๆ ที่เราได้รับมามากมาย โดยรางวัลในปี 2552 นี้ เป็นรางวัลระดับนานาชาติจากรณาการพัฒนาเอเชีย โดย คุณปริญฐา ยุทธมานพ ซึ่งเป็นผู้สื่อข่าวอาวุโสสายเศรษฐกิจของบางกอกโพสต์ ได้นำเสนอบทความเรื่อง “Government Policies Fail the Poor” ซึ่งตีพิมพ์ใน ส่วน Spectrum ของฉบับ Sunday ในเดือนกรกฎาคมปีนี้ ซึ่งทางรณาการพัฒนาเอเชียได้ประกาศให้บทความดังกล่าวเป็นบทความ

รองชนะเลิศอันดับหนึ่งในสาขา “ผลกระทบต่อความยากจนจากวิกฤตการณ์การเงินของโลก” และคุณปริญญาก็เป็นนักหนังสือพิมพ์ไทยเพียงผู้เดียวที่ได้รับรางวัลจากธนาคารพัฒนาเอเชียในปี 2552 นี้

สำหรับเกียรติยศอีกประการหนึ่งที่ทางหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้รับ ก็คือ การได้รับคัดเลือกจากสหภาพยุโรป หรือ อียู ให้บางกอกโพสต์เป็นสื่อทางการเพียงฉบับเดียวในการรายงานข่าวการประชุม Euro Green Days Forum ซึ่งจัดขึ้นในประเทศไทยในช่วงต้นเดือนตุลาคม

หนังสือพิมพ์ โพสต์ทูเดย์ ยังคงประสบความสำเร็จทั้งในแง่ของธุรกิจ ยอดจำหน่าย และการได้รับการยอมรับอย่างสูงในกลุ่มผู้อ่าน โดยสิ่งที่เป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญ คือ การเปลี่ยนแปลง ปรับปรุงอย่างไม่หยุดนิ่ง อาทิ หนังสือพิมพ์ฉบับวันเสาร์ ที่เพิ่มเช็กชั้นใหม่ๆ เพื่อความหลากหลาย ได้แก่ โพสต์ทูเดย์สุดสัปดาห์ ซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวกับการเมืองเชิงวิเคราะห์ และรายงานที่น่าสนใจ “แซดสุดสัปดาห์” ที่เน้นข่าวดาราดารา กีฬา ต่างประเทศ โดยถือเป็นเช็กชั้นที่ได้รับการยอมรับอย่างสูงจากกลุ่มผู้อ่านใหม่ๆ รวมถึงลูกค้าโฆษณา และเช็กชั้น “COOL” ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ขณะเดียวกัน สิ่งที่ดีเป็นโครงการใหม่ของ โพสต์ทูเดย์ ในปี 2552 คือ การจัดงาน POSTTODAY INVESTMENT EXPO 2009 ระหว่างวันที่ 6-8 กุมภาพันธ์ 2552 ที่ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว เพื่อฉลองครบรอบ 6 ปี การจัดงานในครั้งนี้ ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีทั้งในด้านรายได้ และภาพพจน์ อีกทั้งยังสะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จของธุรกิจที่พร้อมจะก้าวต่อไปสู่การพัฒนาในอนาคต

หนังสือพิมพ์สตีเวนส์ วิกลี่ ฉลองครบรอบ 40 ปีในปี พ.ศ. 2552 และพร้อมก้าวเข้าสู่ศวรรษใหม่ในฐานะนิตยสารสำหรับวัยรุ่นเพียงฉบับเดียวในประเทศไทยที่นำเสนอความบันเทิงควบคู่ไปกับการรู้เป็นภาษาอังกฤษทั้งเล่ม สตีเวนส์ วิกลี่ ยังคงเป็นที่ชื่นชอบไม่เพียงเฉพาะในกลุ่มนักอ่านวัยรุ่น แต่รวมไปถึงผู้อ่านทุกวัยที่สนใจอ่านบทความที่น่าสนใจ ให้ความบันเทิง และช่วยพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษด้วย

สำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์ เปิดตัวหนังสือที่น่าสนใจหลายเล่ม ทั้งหนังสือที่ต่อยอดกับหมวดหนังสือที่ตีพิมพ์อยู่แล้ว และหนังสือที่เปิดหมวดขึ้นมาใหม่ ด้วยทางเลือกหลากหลายนี้เอง ทำให้โพสต์บุ๊กส์ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้อ่านทุกเพศทุกวัย ทั้งกลุ่มลูกค้าประจำและลูกค้าใหม่ และทำยอดขายในระดับที่น่าพอใจ เนื่องจากโพสต์บุ๊กส์สามารถตอบสนองต่อไลฟ์สไตล์ที่แตกต่างกันของกลุ่มผู้อ่านได้อย่างลงตัว

โพสต์ดิจิตัลมีการเปิดตัวพอร์ทัลใหม่ (m.bangkokpost.com) เพื่อให้บริการข่าวจากเว็บไซต์บางกอกโพสต์บนโทรศัพท์มือถือ ซึ่งช่วยขยายโอกาสในการเข้าถึงกลุ่มผู้อ่านคนรุ่นใหม่มากขึ้น นอกจากนี้ ในเว็บไซต์บางกอกโพสต์ ยังมีพอร์ทัลในเครือข่าย Guru Bangkok Online (www.gurubangkok.com) ที่ให้บริการในการเป็นแหล่งรวมสังคมออนไลน์ของกลุ่มผู้ใช้ภาษาอังกฤษในกรุงเทพฯ นอกจากนี้บริษัทยังมีเว็บไซต์ข่าวภาษาไทย คือ โพสต์ทูเดย์ ออนไลน์ (www.posttoday.com) ซึ่งเน้นการนำเสนอข่าวภาษาไทยในด้านสังคมและชุมชนธุรกิจของไทย ตลอดจนครอบคลุมไปถึงข่าวด่วนและฟังก์ชัน RSS เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้อ่านยิ่งขึ้น และ jobjob website (www.jobjob.co.th) เป็นอีกพอร์ทัลหนึ่งของบริษัท เป็นเว็บไซต์จัดหางานแบบอัจฉริยะ ที่มีฐานข้อมูลขนาดใหญ่ที่รวบรวมข้อมูลบริษัทชั้นนำต่างๆ มากมายในประเทศไทยเข้าไว้ด้วยกัน นอกจากนี้ยังอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ของการค้าทางดิจิตัล คือ digital front page printing (www.bangkokpost.com/digital frontpage) ผู้อ่านสามารถสั่งซื้อหน้าหนึ่งของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ฉบับวันใดก็ได้ นับตั้งแต่ที่หนังสือพิมพ์เริ่มตีพิมพ์เป็นฉบับแรก โดยจะพิมพ์ลงบนกระดาษคุณภาพดี ใ้กรอบ และบริการจัดส่งให้ถึงมือลูกค้า ลูกค้ากลุ่มนี้ส่วนใหญ่เป็นบุคคลทั่วไป โรงแรม ร้านอาหาร ฯลฯ ที่ต้องการหนังสือพิมพ์หน้าหนึ่งแบบดิจิตัลเพื่อเป็นของขวัญให้กับเพื่อนและลูกค้าในวันเกิด หรือในโอกาสพิเศษต่างๆ

สำหรับสื่ออื่น ๆ บริษัทได้ผลิตหลากหลายรายการคุณภาพออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์และวิทยุ ภายใต้การดูแลและสนับสนุนจากกองบรรณาธิการของบางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 รายการต่างๆ ได้รับการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในแข่งขัน ทั้งในด้านเนื้อหาและการผลิต และปัจจุบัน หนึ่งในรายการของเราได้รับการจัดอันดับโดยผู้ชมของ TNN 24 ให้เป็นผู้ผลิตรายการยอดเยี่ยมของสถานี

มกราคม พ.ศ. 2552 แผนกฯ เปลี่ยนเครือข่ายจาก Next Step TV มาเป็น ทูริทัศน์ ช่อง 8 (TNN 2) โดยเปลี่ยนการออกอากาศ 2 รายการ คือ “สุรนนท์วันนี้” ซึ่งเป็นรายการที่นำเสนอเรื่องราวเกี่ยวกับธุรกิจทั้งในด้านข่าว การให้แง่คิด ภาพจำลอง และทฤษฎีทางธุรกิจ และรายการ “โพสต์ทูเดย์ ทอล์ค” ซึ่งเป็นรายการวิเคราะห์เจาะลึกการเมืองและเศรษฐกิจ

กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 แผนกฯ เริ่มออกอากาศรายการใหม่ “เจาะข่าว เล่าความ” ทาง ทูริทัศน์ ช่อง 7 (TNN 24) นำเสนอข่าวและวิเคราะห์ข่าว โดยผู้วิเคราะห์ข่าวรับเชิญจาก โพสต์ทูเดย์ และบางกอกโพสต์ รายการนี้ออกอากาศจนถึงปลายเดือนกรกฎาคม 2552

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2552 แผนกฯ เสนอรายการของบางกอกโพสต์ ในชื่อ “Postscript รู้จริง รู้ทัน” ในรูปแบบการคุยข่าวประจำวัน โดยมีแขกรับเชิญมาพูดคุยเนื้อหาในประเด็นสำคัญๆ ทางด้านธุรกิจและสังคม ออกอากาศทางสถานี TNN 24

ในช่วงปลายปี พ.ศ. 2552 แผนกฯ ยกเลิกรายการ 2 รายการที่ออกอากาศทาง ทูริทัศน์ ช่อง 8 (TNN 2) เพื่อให้สามารถสร้างสรรค์รายการใหม่ “เศรษฐกิจคิดไม่ถึง” ที่ออกอากาศทางช่อง 5 ได้อย่างเต็มที่ รายการใหม่นี้นำเสนอเป็นครั้งแรกเมื่อวันจันทร์ ที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2553 มีเนื้อหาเกี่ยวกับด้านธุรกิจ ผลิตรายการโดย กองบรรณาธิการ โพสต์ทูเดย์

ในส่วนของรายการวิทยุ แผนกฯ เสนอโครงการใหม่ FM 101 RRONE Radio Report ONE เมื่อเดือนมีนาคม พ.ศ. 2552 โดยร่วมมือกับ บริษัท คลิก เรดิโอ จำกัด การตัดสินใจครั้งนี้นำมาสู่การสร้างห้องส่งวิทยุใหม่ เพื่อให้สามารถจัดรายการ “โพสต์ทูเดย์ เรดิโอ ทอล์ค” ซึ่งเป็นรายการสดได้ รายการนี้นำเสนอเนื้อหาและจัดรายการโดย โพสต์ทูเดย์ เริ่มออกอากาศในเดือนเมษายน พ.ศ. 2552

ในเดือนพฤศจิกายน 2552 บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ออกนิตยสารอเมริกันขอดนิคม ในภาคภาษาไทย ฉบับใหม่ คือ “Martha Stewart Living” โดยมีผู้อ่านให้ความสนใจซื้อหาในระดับที่ได้รับการบันทึกให้เป็นสถิติ นิตยสาร Martha Stewart Living Omnimedia จัดเป็นนิตยสารใหม่เพื่อ “ความเป็นอยู่” อย่างแท้จริง เล่มแรกของประเทศไทย

ในปี 2553 บางกอกโพสต์มุ่งมั่นขยายการนำเสนอเนื้อหาสาระสู่หลากหลายช่องทางสื่อสาร โดยนอกเหนือจากหนังสือพิมพ์และฉบับออนไลน์แล้ว ยังเริ่มจัดทำข่าวและบทวิเคราะห์ข่าวภาษาอังกฤษเป็นประจำทุกวันทางสถานีโทรทัศน์ช่อง 11 ในรายการ Morning Focus และในเดือนสิงหาคม 2553 บางกอกโพสต์เป็นหนังสือพิมพ์รายแรกในประเทศไทยที่จัดทำหนังสือพิมพ์ 3 มิติทั้งภาพข่าวและโฆษณา พัฒนาการที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ การปรับองค์กรของฝ่ายบรรณาธิการข่าวให้ถึงพร้อมด้วยอุปกรณ์การสื่อสารหลายทางเต็มรูปแบบ และได้เริ่มปฏิบัติตามแผนงานผนวกรวม Outlook กับเช็กรายสัปดาห์อื่นๆ ได้แก่ Horizon, Motoring, Real Time, Database และ My life เข้าด้วยกันแล้วปรับให้เป็นเช็กรายสัปดาห์พิเศษใหม่ Life ซึ่งเปิดตัวเรียบร้อยแล้วในเดือนมกราคม 2554

ทางด้านโพสต์ทูเดย์ ยังคงรักษาคำแหน่งผู้นำตลาดหนังสือพิมพ์ธุรกิจและเศรษฐกิจในประเทศไทย พร้อมด้วยพัฒนาการสำคัญโดยการเข้าร่วมผลิตข่าวกับสถานีโทรทัศน์ช่อง 11 โดยจัดตั้งบริษัทโพสต์นิวส์ จำกัด ขึ้นเป็นบริษัทย่อย

เพื่อดำเนินการ ส่วนเนื้อหาของหนังสือพิมพ์ได้มีการปรับเปลี่ยนให้มีการวิเคราะห์เจาะลึกมากยิ่งขึ้น แต่ยังคงบุคลิกของโพสต์ทูเดย์ที่ทำข่าวให้ง่ายต่อการเข้าใจนำไปสู่การเสนอข่าวด้วยกราฟิกมากยิ่งขึ้น

สติวเด้นท์ วิกาลี ก้าวเข้าสู่ปีที่ 42 ด้วยย่างก้าวที่แข็งแกร่ง พร้อมมุ่งสู่ศักราชใหม่ของการศึกษาภาษาอังกฤษและความบันเทิงในประเทศไทยด้วยการออกแบบที่ตื่นตา การเปลี่ยนแปลงการจัดวางหน้าและเนื้อหาสาระเพื่อให้มีนิตยสารมีความสดใหม่อยู่เสมอ และพร้อมที่จะเข้าสู่ผู้อ่านกลุ่มใหม่ด้วยทางเลือกใหม่ผ่านสื่อดิจิทัล โดยการปรับปรุงเว็บไซต์ เพิ่มขนาดของเครือข่ายสังคม และเพิ่มเครื่องมือบนมือถือเพื่อทำให้การเรียนรู้กับสติวเด้นท์ วิกาลี นั้นง่ายและสะดวก ไม่ว่าจะอยู่ที่ไหนหรือเวลาใดก็ตาม

แผนกดิจิทัล มีเดียเป็นองค์ประกอบสำคัญในกลยุทธ์ของ โพสต์ พับลิชชิง ในการจัดส่งข่าวและข้อมูลผ่านช่องทางสื่ออันหลากหลาย ในด้านข่าวและข้อมูลออนไลน์นั้น บางกอกโพสต์ ออนไลน์ (www.bangkokpost.com) ติดอันดับพอร์ทัลข่าวภาษาอังกฤษชั้นนำของประเทศไทยจากการประเมินโดย Alexa และ Truehits ซึ่ง มีการเปิดตัวบริการไต้หวันทอรี่ และแผนที่ออนไลน์เพื่อให้ข้อมูลด้านธุรกิจ ไลฟ์สไตล์ บันเทิง อสังหาริมทรัพย์ และการศึกษาในประเทศไทยปัจจุบัน นอกจากนี้บางกอกโพสต์ออนไลน์ยังสามารถเข้าชมผ่านมือถือและแอปพลิเคชันในไอโฟน ส่วนทางด้านดิจิทัลคอนเทนท์ได้มีการเปิดตัวหนังสือพิมพ์รายวันฉบับออนไลน์ที่สามารถให้บริการพิเศษที่เด่นๆ ได้หลากหลาย อาทิ ฟิล์มเสียง แพลตฟอร์มข่าวเป็นภาษาต่างๆ บล็อก นอกจากนี้ยังเดินทางให้บริการข่าวด่วนผ่าน SMS ทางมือถือทั้งในภาคภาษาอังกฤษและภาษาไทย

3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและการแบ่งการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท

บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้พิมพ์และจำหน่าย หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย และ สติวเด้นท์ วิกาลี ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษรายสัปดาห์ นำเสนอความบันเทิงและบทความที่น่าสนใจช่วยเพิ่มทักษะในการใช้ภาษาสำหรับนักเรียน นิสิต นักศึกษา และผู้อ่านทั่วไป

บริษัทได้ขยายการให้บริการข่าวสารและข้อมูลทางธุรกิจในด้านอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลประเภทต่างๆ เว็บไซต์ของบางกอกโพสต์และโพสต์ทูเดย์ มุ่งมั่นที่จะเป็นหน้าต่างของประเทศไทย บริษัทขยายการให้บริการข่าวสารข้อมูล โดยการผลิตรายการโทรทัศน์ออกอากาศทาง TNN 24 และสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 นอกจากนี้ บริษัทขยายการผลิต โดยได้เริ่มการร่วมผลิตรายการข่าวทางช่อง 11 กรมประชาสัมพันธ์ ผ่านบริษัทย่อยของบริษัท และรายการวิทยุในภาคภาษาไทยกระจายเสียงทางสถานี FM 101.0 อีกด้วย

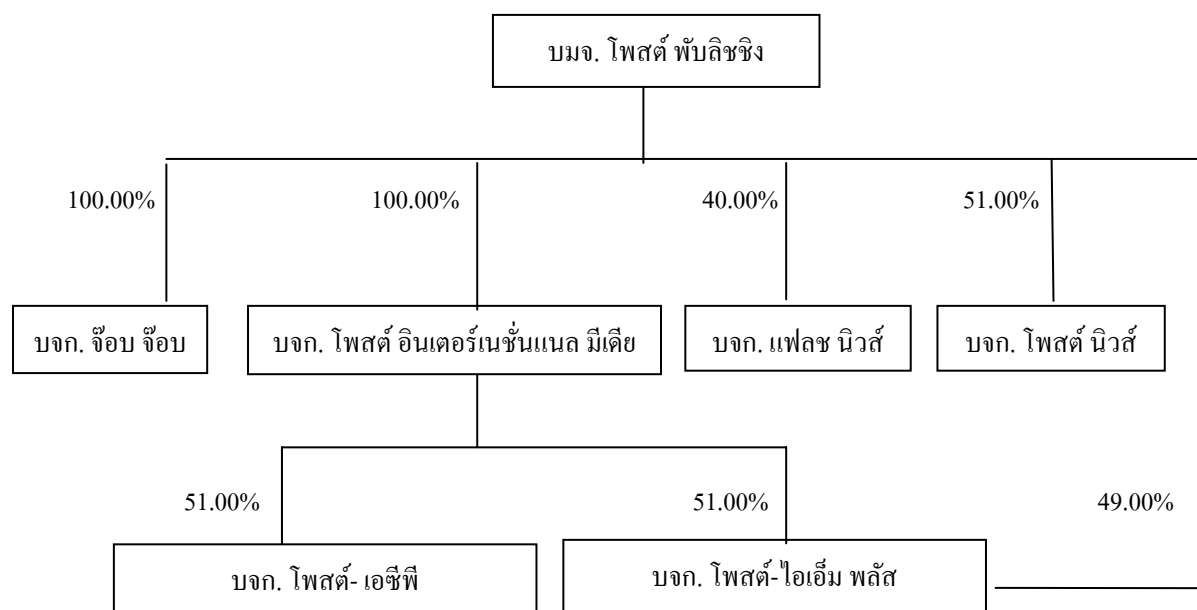
บริษัทได้พัฒนาเว็บไซต์จ๊อบจ๊อบให้เป็นเว็บไซต์สมัครงานภาษาไทยที่จะช่วยค้นหาตำแหน่งที่เหมาะสมกับบุคลากร หรือค้นหาบุคลากรที่เหมาะสมกับงานได้ นอกจากนี้ บริษัทยังรับพิมพ์งานทั่วไป รวมทั้งสิ่งพิมพ์ของกิจการ และของบริษัทย่อย และเปิดตัวหนังสือที่น่าสนใจหลายเล่มในนามสำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์

บริษัทย่อยของบริษัท ได้แก่ บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด และบริษัทโพสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด เป็นผู้พิมพ์ และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ “ELLE” “ELLE Decoration” “Marie Claire” และ “Martha Stewart Living” กิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท ได้แก่ บริษัท โพสต์-เอซีพี จำกัด ซึ่งเป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ “CLEO”

บริษัทร่วมของบริษัท ได้แก่ บริษัท แฟลชนิวส์ จำกัด ผู้ประกอบกิจการจัดรายการวิทยุในภาคภาษาไทยออกอากาศสถานี FM 97.0

ประเภท	ชื่อผลิตภัณฑ์ / แผนก	บริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์
หนังสือพิมพ์ หนังสือพิมพ์รายวัน หนังสือพิมพ์รายวัน หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ งานพิมพ์เชิงพาณิชย์ นิตยสารฉบับแทรก (ภาษาอังกฤษ) เว็บไซต์หางาน ข่าวด่วน SMS นิตยสารภาษาไทย นิตยสารภาษาไทยรายเดือน	BANGKOK POST โพสต์ทูเดย์ STUDENT WEEKLY งานบริการพิมพ์ GURU (รายสัปดาห์) THEMAGAZINE (รายปักษ์) MY LIFE (รายสัปดาห์) MUSE (รายสัปดาห์) (มกราคม 2554 MY LIFE, MUSE รวมกันกับ เช็ทซ์อื่น เป็น LIFE SPECTRUM (รายสัปดาห์) BRUNCH (รายสัปดาห์) JOB JOB ข่าวด่วนภาษาอังกฤษ/ไทย ELLE ELLE DECORATION MARTHA STEWART LIVING CLEO MARIE CLAIRE	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง บมจ. โพสต์ พับลิชชิง บมจ. โพสต์ พับลิชชิง บมจ. โพสต์ พับลิชชิง บมจ. โพสต์ พับลิชชิง บมจ. โพสต์ พับลิชชิง บมจ. โพสต์ พับลิชชิง บมจ. โพสต์ พับลิชชิง บมจ. โพสต์ พับลิชชิง บมจ. โพสต์ พับลิชชิง บมจ. โพสต์ พับลิชชิง บมจ. โพสต์ พับลิชชิง บจก. โพสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย บจก. โพสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย บจก. โพสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย บจก. โพสต์-เอซีพี บจก. โพสต์-ไอเอ็ม พลัส
รายการโทรทัศน์	เศรษฐกิจคิดไม่ถึง (ยกเลิกการออกอากาศ ก.พ. 2554) Postscript รู้จริง รู้ทัน (ยกเลิกการออกอากาศ ก.ค. 2553) กระชับวงข่าว (เริ่มออกอากาศ ส.ค. 2553) ร่วมผลิตข่าวให้สถานีโทรทัศน์ ช่อง 11	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง บมจ. โพสต์ พับลิชชิง บมจ. โพสต์ พับลิชชิง บจ. โพสต์ นิวส์
รายการวิทยุ	โพสต์ทูเดย์ เรดิโอ ทอล์ก	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วมในปัจจุบันเป็นดังนี้



หมายเหตุ ไม่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน และไม่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นมากกว่า 10%

3.3 รายได้รวมทั้งกลุ่มของบริษัทในระยะ 4 ปีที่ผ่านมา

(ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552		ปี 2553	
			รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
หนังสือพิมพ์ สิ่งพิมพ์ งานพิมพ์เชิงพาณิชย์ นิตยสารฉบับแทรก เว็บไซต์หางาน ข่าว ด่วน SMS รายการ โทรทัศน์และวิทยุ	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง และ บจ. โพสต์ นิวส์	100.0	1,659.0	92.9	1,657.7	89.2	1,415.7	86.7	1,584.0	85.6
ผลิตภัณฑ์ Elle, Elle Decoration, Martha Stewart Living, Marie Claire, Cleo	บจ. โพสต์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล มีเดีย บจ. โพสต์-ไอเอ็ม พลัส บจ. โพสต์-เอซีที	100.0 100.0 51.0	 127.5	 7.1	 200.4	 10.8	 217.2	 13.3	 266.5	 14.4
รวมทั้งสิ้น*			1,786.5	100.0	1,858.1	100.0	1,632.9	100.0	1,850.5	100.0

* รวมรายได้ อื่นๆ

4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

4.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

4.1.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทเป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาคเช้าภาษาอังกฤษ "Bangkok Post" หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย "โพสต์ทูเดย์" หนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษรายสัปดาห์ "Student Weekly" นิตยสารฉบับแทรก นอกจากนี้ บริษัทยังรับจ้างพิมพ์งานทั่วไป รวมทั้งสิ่งพิมพ์ของกิจการและของบริษัทในเครือ และให้บริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลทุกชนิด รวมทั้งการให้บริการข่าวสารข้อมูลทางโทรศัพท์และวิทยุ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

- หนังสือพิมพ์ Bangkok Post เป็นหนังสือพิมพ์รายวันที่น่าเสนอข่าวในลักษณะเป็นกลาง มีการตีพิมพ์บทวิพากษ์วิจารณ์ที่ตรงประเด็น เสริมด้วยบทความที่วิเคราะห์เจาะลึกทั้งในส่วนข่าวในประเทศ ข่าวต่างประเทศ ข่าวธุรกิจ ข่าวเศรษฐกิจและการเงิน ข่าวการเมือง และข่าวสังคม
- หนังสือพิมพ์ "โพสต์ทูเดย์" ได้เปิดตัวเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2546 เป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทยที่น่าเสนอข่าวธุรกิจด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย กระชับ ไม่เยิ่นเย้อจนเกินไป และ ไม่ใช้ศัพท์ทางเศรษฐกิจที่เข้าใจยาก นอกจากนี้ยังมีการนำเสนอข่าวการเมือง ข่าวต่างประเทศ ข่าวกีฬา ข่าวบันเทิง บทวิเคราะห์ บทความแสดงความคิดเห็น เรื่องราวเกี่ยวกับชีวิตของบุคคลที่น่าสนใจ
- หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ Student Weekly เป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษสำหรับเด็กในวัยเรียน และกลุ่มวัยรุ่น เนื้อหาประกอบด้วย คอลัมน์ข่าว การ์ตูน เพลง เกมส์ และบทสัมภาษณ์ดาราดัง โดยทั้งหมดนี้จะใช้ภาษาอังกฤษที่ง่ายต่อการอ่าน รวมทั้งมีการอธิบายศัพท์ยาก มีการเตรียมบทความสำหรับให้ครูสามารถนำไปใช้ในการเรียนการสอนในห้องเรียนอีกด้วย
- นิตยสารไลฟ์สไตล์ภาษาอังกฤษ กระจายในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ทุกวันศุกร์
- นิตยสารรายปักษ์ภาษาอังกฤษ เดอะแมกกาซีน แทรกในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- เว็บไซต์หางานอัจฉริยะ www.jobjob.co.th มีเครื่องมือพิเศษเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้สมัครงานและผู้รับสมัคร
- ข่าวด่วน SMS เสนอข่าวด่วน Real-time ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ
- รายการข่าวออกอากาศทางโทรทัศน์
 - รายการ "เศรษฐกิจคิดไม่ถึง" ออกอากาศทางช่อง 5 เป็นรายการนำเสนอธุรกิจแปลกใหม่แก่ผู้ชมพร้อมด้วยเนื้อหาสาระทางเศรษฐกิจที่เข้าใจง่าย เพื่อให้ผู้ชมสามารถนำข้อมูลไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันได้ รายการนี้ออกอากาศจนถึงปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2554
 - รายการ "Postscript รู้จริง รู้ทัน" ออกอากาศทาง ทู วิทยุ 7 (TNN 24) เป็นรายการคุยข่าวประจำวัน โดยมีแขกรับเชิญมาพูดคุยเนื้อหาในประเด็นสำคัญๆ ทางด้านธุรกิจและสังคม รายการนี้ออกอากาศจนถึงปลายเดือนกรกฎาคม 2553
 - รายการ "กระชับวงข่าว" ออกอากาศทาง ทู วิทยุ 7 (TNN 24) เป็นรายการคุยข่าว เน้นการเสนอข่าวร้อน ตรงประเด็น พร้อมการสัมภาษณ์และเรื่องราวที่อยู่ในความสนใจของประชาชนในแต่ละวัน เริ่มออกอากาศเดือนสิงหาคม 2553

- รายการทางวิทยุ รายการ “โพสต์ทูเดย์ เรดิโอ ทอล์ค” ออกอากาศทางสถานีวิทยุ FM 101 ซึ่งเป็นรายการสด มีเนื้อหาเชิงลึกของข่าวรอบด้าน ทั้งการเมือง ธุรกิจ และบันเทิงนำเสนอเนื้อหาและจัดรายการโดย โพสต์ทูเดย์ เริ่มออกอากาศในเดือนเมษายน 2552

ในปี 2554 บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นผลิตรายการโทรทัศน์และวิทยุที่มีคุณภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับ กลยุทธ์ของบริษัทในการเป็นสื่อชั้นนำเนื้อหาสาระสู่มวลชนผ่านการสื่อสารทุกช่องทาง

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย

- Elle เป็นนิตยสารแฟชั่นและความงามระดับสากลเล่มแรกของเมืองไทย Elle ฉบับภาษาไทยมีรูปแบบเช่นเดียวกับ Elle ทั่วโลกที่เน้นทางด้านแฟชั่น ความงาม การดูแลสุขภาพ การแนะนำเกี่ยวกับสูตรอาหาร สถานที่ท่องเที่ยวในดินแดนต่างๆทั่วโลก และแบบแผนการดำเนินชีวิตในรูปแบบของคนไทย Elle เป็นนิตยสารแฟชั่นและความงามในรูปแบบที่แปลกตา ทันสมัย มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว
- Elle Decoration เป็นนิตยสารเพื่อการตกแต่งบ้านระดับสากลที่รู้จักกันดีทั่วโลก เนื่องจากมี Elle Decoration ฉบับภาษาต่างๆ อยู่ในเครือข่ายถึง 15 ประเทศทั่วโลกที่รวบรวมทั้ง Elle Decoration ฉบับภาษาไทย ซึ่งเป็น Elle Decoration ฉบับที่ 13 ของโลก Elle Decoration เป็นนิตยสารเพื่อการตกแต่งบ้านที่มุ่งเน้นการสร้างสรรค์คุณภาพด้วยความพิถีพิถัน Elle Decoration ฉบับภาษาไทยมีส่วนของข้อมูลจากต่างประเทศและเรื่องราวที่ผลิตและถ่ายทำในเมืองไทยนำมาผสมผสานกันอย่างลงตัวทั้งเรื่องราวและรูปภาพของที่ได้รับการตกแต่งอย่างมีรสนิยมจากทั่วทุกมุมโลก หลากหลายความคิดในการนำเครื่องเรือนและของใช้ต่างๆ มาประยุกต์ใช้ให้ดูใหม่ แปลกตาและแหล่งช้อปปิ้งสินค้าเพื่อการตกแต่งจากทั่วเมืองไทย เหมาะกับวิถีชีวิตสมัยใหม่ของคนไทยที่ชื่นชอบในการตกแต่งบ้านอย่างแท้จริง
- Marie Claire ได้เปิดตัวเมื่อเดือนพฤษภาคม 2547 ในครั้งแรกเป็นการร่วมทุนกับ Marie Claire Album (MCA) ประเทศฝรั่งเศส เป็นนิตยสารแฟชั่นและความงามภาษาไทยที่มีรูปแบบและ เนื้อหาที่ทันสมัย
- Martha Stewart Living ได้เปิดตัวเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2552 เป็นนิตยสารใหม่เพื่อ “ความเป็นอยู่” อย่างแท้จริงเล่มแรกของประเทศไทย
- ร่วมผลิตข่าวให้กับสถานีโทรทัศน์ ช่อง 11 วันละ 8 ชั่วโมง ตามสัมปทานระยะเวลา 1 ปีที่ได้รับจากกรมประชาสัมพันธ์

ผลิตภัณฑ์ของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

- Cleo เป็นนิตยสารภาคภาษาอังกฤษที่เริ่มวางแผงในประเทศออสเตรเลียตามด้วย นิวซีแลนด์ สิงคโปร์ และมาเลเซีย เป็นลำดับ สำหรับฉบับภาษาไทยนั้นเป็นประเทศที่ 5 ที่ได้พิมพ์และวางจำหน่าย ซึ่งสามารถครองความนิยมในหมู่ผู้อ่านได้อย่างรวดเร็ว ด้วยบุคลิกพิเศษของ Cleo ที่ตรงกับอัธยาศัยใจคอกของคนรุ่นใหม่ไม่ว่าจะเป็นการมองโลกในแง่ดี ความมีชีวิตชีวาชอบสนุกสนานพร้อมที่จะเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ใส่ใจที่จะปรับปรุงและเพิ่มพูนเสน่ห์ให้กับตัวเอง นอกจากนี้ Cleo ยังมีรูปเล่มสีสันสวยงาม สะดุดตา และคงคุณภาพระดับสากล

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทร่วม

- รายการสรุปและวิเคราะห์ข่าวในชื่อ Business Radio กระจายเสียงทาง FM 97.0

4.1.2 ลักษณะลูกค้าแบ่งเป็นประเภทหลักได้ 2 ประเภท

1. ลูกค้าด้านโฆษณา แบ่งเป็น
 - บริษัทเอกชน
 - ลูกค้าที่ส่งโฆษณาโดยตรง (Direct Customers)
2. ลูกค้าด้านจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ แบ่งเป็น
 - สมาชิกรายบุคคลและองค์กร
 - ขายส่ง
 - ขายปลีก (วางร้าน)
 - โรงแรม โรงพยาบาล ธนาคาร
 - สายการบิน
 - สถาบันการศึกษา

4.1.3 ลักษณะรายได้

รายได้	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552		ปี 2553	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายโฆษณา	1,222.1	68.4	1,288.4	69.4	1,065.4	65.2	1,287.2	69.56
รายได้จากการขายหนังสือ	457.1	25.6	444.7	23.9	454.8	27.9	447.3	24.17
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	78.7	4.4	84.1	4.5	90.1	5.5	80.6	4.36
รายได้อื่น ๆ	28.6	1.6	40.9	2.2	22.6	1.4	35.4	1.91
รวมรายได้	1,786.5	100.0	1,858.1	100.0	1,632.9	100.0	1,850.5	100.0
ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อน		(6.65)		4.01		(12.12)		13.36

4.1.4 วัฏจักรของการประกอบธุรกิจ การประกอบธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นอยู่กับฤดูกาล

4.2 การตลาด

การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและการให้บริการที่ดีเป็นหัวใจของการดำเนินงานของบริษัท บริษัทขายเนื้อที่โฆษณาโดยตรงให้แก่ลูกค้าหรือผ่านตัวแทนบริษัทโฆษณา การขายหนังสือพิมพ์ขายโดยผ่านตัวแทน หรือที่เรียกว่าเอเจนต์ หนังสือพิมพ์ ส่วนการขายให้สมาชิกนั้น บริษัทมีการจัดส่งให้โดยตรง

4.2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

1. กลยุทธ์ที่สำคัญ

- การจำหน่ายหนังสือพิมพ์
บริษัทรับสมัครทั้งสมาชิกรายปี สองปี และสมาชิกราย 6 เดือน โดยสมาชิกจะได้ราคาต่ำกว่ามากเมื่อเทียบกับการซื้อตามแผงหนังสือพิมพ์ นอกจากนี้ยังมีการแจกแถมของขวัญหรือของสมนาคุณต่างๆ

แก่สมาชิกโดยตลอดตามโอกาสต่างๆ สำหรับการขายโดยผ่านเอเจนต์ มีการให้ส่วนลดประมาณร้อยละ 28 ของราคาขายปลีกหนังสือพิมพ์

- การขายโฆษณา

มีส่วนลดให้กับบริษัทตัวแทนโฆษณา ในการซื้อหน้าโฆษณาแต่ละครั้ง และ โบนัสตอนสิ้นปี

2. จุดเด่น จุดค้อย

จุดเด่น :

- ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษฉบับแรกของไทยชื่อ “บางกอก โพสต์” ตั้งมานานถึงกว่า 60 ปี และเป็นหนังสือพิมพ์ที่ได้รับความเชื่อถือจากทั้งคนต่างชาติและคนไทย
- บางกอก โพสต์ เป็นหนังสือพิมพ์ฉบับเดียวในประเทศไทยที่ผ่านการตรวจสอบรับรองขอการจำหน่ายจาก Audit Bureau of Circulation
- บางกอก โพสต์เป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษที่มียอดจำหน่ายสูงสุดในประเทศไทย
- โพสต์ทูเดย์ เป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทยที่มีการวางตำแหน่งสินค้าให้เหมาะสมกับนักธุรกิจรุ่นใหม่ ซึ่งที่ผ่านมาก็ได้รับความนิยมนอย่างรวดเร็ว ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางว่าเป็นหนังสือพิมพ์ที่เติบโตเร็วที่สุด และมีผู้อ่านมากที่สุดของกลุ่มหนังสือพิมพ์เศรษฐกิจรายวัน

จุดค้อย :

- รายได้และผลการดำเนินงานของบริษัท ส่วนใหญ่ยังขึ้นอยู่กับหนังสือพิมพ์บางกอก โพสต์

3. ลูกค้านำหมายแบ่งเป็น 3 ประเภทใหญ่ๆ คือ

- ลูกค้าด้านโฆษณา ได้แก่ บริษัท ห้างร้านทั่ว ๆ ไปที่ต้องการลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ ทั้งการโฆษณาผลิตภัณฑ์ ทำประชาสัมพันธ์ให้แก่บริษัทต่างๆ การโฆษณาเปิดโรงงานใหม่ การโฆษณารับสมัครงาน ฯลฯ
- ลูกค้าด้านการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ แบ่งเป็น
 - ◆ ลูกค้าเอเจนต์ 53 %
 - ◆ ลูกค้าประเภท Bulk Sales 18 %
 - ◆ ลูกค้าประเภทสมาชิก 29 %
- ลูกค้าสำหรับงานบริการการพิมพ์ ซึ่งจะมีทั้งลูกค้าที่เป็นบริษัทหรือนุคคลภายนอกและลูกค้าที่เป็นบริษัทในเครือ

4. นโยบายการตั้งราคา

- ประเภทโฆษณา จะไม่ใช้นโยบายการตัดราคากับคู่แข่ง ราคาจะเป็นไปตาม Price List ซึ่งโดยปกติจะสูงกว่าราคาค่าโฆษณาของหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษฉบับอื่นเล็กน้อยเนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทคุณภาพดี และมีลูกค้าที่แน่นอนดังนั้นลูกค้าที่ลงโฆษณากับบริษัท สามารถมั่นใจได้ว่าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายอย่างแน่นอนแต่อย่างไรก็ตามราคาค่าโฆษณาจะสอดคล้องกับหนังสือพิมพ์ภาษาไทยฉบับหลักๆ การกำหนดราคาจะดูราคาตลาดควบคู่ไปด้วย
- ประเภทการขายสิ่งพิมพ์ นโยบายการตั้งราคาจะขึ้นอยู่กับคู่แข่งและต้นทุนการพิมพ์
- ประเภทงานบริการการพิมพ์ นโยบายการตั้งราคาให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ แต่ยังคงคุณภาพงานพิมพ์ที่ดีที่สุดไว้เสมอ

4.2.2 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

- ช่องทางการจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ของบริษัท มีดังนี้
 1. การจัดจำหน่ายโดยตรง (สมาชิก)
 2. การจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าส่ง - เอเจนต์
 3. การจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีก - แผงร้าน
 4. การจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับสถานศึกษา โรงแรม โรงพยาบาลและสายการบิน
- ช่องทางการจัดจำหน่ายโฆษณาของบริษัท มีดังนี้
 1. การจัดจำหน่ายโดยตรง
 2. การจัดจำหน่ายผ่านบริษัทตัวแทนโฆษณา

4.2.3 ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะลูกค้า แบ่งเป็น 3 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่

1. ลูกค้าโฆษณา เป็นลูกค้าทั่วไป ไม่เจาะจงกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ แบ่งเป็นลูกค้าที่ลงโฆษณาผ่านเอเจนต์ซึ่งจะได้รับส่วนลดประมาณร้อยละ 15 และลูกค้ารายย่อยที่ลงโฆษณากับบริษัทโดยตรง
2. ลูกค้าด้านการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ สัดส่วนของลูกค้าแต่ละประเภทเปรียบเทียบ 3 ปี เป็นดังนี้

สัดส่วนแบ่งตามปริมาณการขายหนังสือพิมพ์เฉลี่ยในแต่ละปี (%)

ประเภท	2553	2552	2551	2550
เอเจนต์	53	53	50	47
Bulk Sales	18	17	18	17
สมาชิก	29	30	32	36
รวม	100	100	100	100

3. ลูกค้าสำหรับงานบริการการพิมพ์ มีทั้งลูกค้าที่เป็นบริษัทในเครือและลูกค้าภายนอก

4.2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-- ไม่มี --

4.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

แม้ว่าจะเกิดวิกฤตทางการเงินโลกและมีปัญหาทางการเมืองในประเทศจนเกิดความวุ่นวายในเดือนเมษายนและเดือนพฤษภาคม แต่บริษัทก็ยังคงมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อคงไว้ซึ่งความแข็งแกร่งของผลิตภัณฑ์ของบริษัท หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษชั้นนำในประเทศไทย และเป็นหนังสือพิมพ์ที่ดีที่สุดฉบับหนึ่งในภูมิภาคเอเชียจากความสำเร็จในการปรับปรุงรูปแบบของหนังสือพิมพ์ในปี 2551 ให้สามารถสนองความต้องการของผู้อ่านและผู้ซื้อสื่อโฆษณาได้ดียิ่งขึ้น ทำให้รายได้จากการจัดจำหน่ายและรายได้โฆษณาเพิ่มมากขึ้นตามลำดับบทความใหม่ “Big Story” ซึ่งตีพิมพ์ทุกวันเสาร์ มีเนื้อหาครอบคลุมเหตุการณ์สำคัญ 64 เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในประเทศตลอดช่วงระยะเวลา 64 ปี นอกจากนี้จะเป็นการบันทึกเรื่องราวสำคัญทางประวัติศาสตร์ตั้งแต่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงครองสิริราชสมบัติแล้ว ยังเป็นการฉลองครบรอบ 64 ปี ของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์อีกด้วย ส่วนในระดับสากลนั้น หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้รับรางวัล Asia Media Award for Best in Design – Newspaper Overall Design จาก สมาคม

หนังสือพิมพ์และองค์กรสื่อสิ่งพิมพ์ระหว่างประเทศ (WAN-IFRA) ซึ่งเป็นสมาคมสำหรับผู้ผลิตหนังสือพิมพ์และสื่อสิ่งพิมพ์ชั้นนำของโลก

เว็บไซต์ www.bangkokpost.com ได้รับการจัดอันดับให้เป็นเว็บไซต์ข่าวในประเทศไทยภาษาอังกฤษชั้นนำของประเทศไทย โดย Alexa และ Truehists และในปี 2553 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้เปิดบริการใหม่ด้านข้อมูลธุรกิจและแผนที่บนเว็บไซต์ www.bangkokpost.com/directory เพื่อให้บริการข้อมูลทางด้านธุรกิจ โลกฟิสโกลด์ และการศึกษา เป็นทางเลือกให้กับผู้อ่าน นอกจากนี้ผู้อ่านบางกอกโพสต์ออนไลน์สามารถอ่านได้บนโทรศัพท์มือถือที่เว็บไซต์ <http://m.bangkokpost.com> และแอปพลิเคชันใน iPhone

สำหรับหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ มีการปรับปรุงครั้งสำคัญในปี 2553 โดยปรับให้มีเนื้อหาในเชิงลึกมากขึ้น สามารถเข้าใจได้ง่ายขึ้น และครอบคลุมประเด็นสำคัญๆ ครบถ้วนยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังนำกราฟฟิกมาช่วยให้ง่ายต่อการอ่าน สิ่งเหล่านี้ทำให้หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์มีรูปแบบที่ทันสมัยขึ้น และแตกต่างจากหนังสือพิมพ์อื่นๆ สำหรับเว็บไซต์ www.posttoday.com มีการนำเสนอข่าวเป็นภาษาไทยและเปิดโอกาสให้ผู้อ่านสามารถแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมได้อีกด้วย และเช่นเดียวกับบางกอกโพสต์ออนไลน์ ผู้อ่านโพสต์ทูเดย์ออนไลน์สามารถอ่านได้บนโทรศัพท์มือถือเช่นกัน เว็บไซต์ <http://m.posttoday.com> และแอปพลิเคชันใน iPhone

การจัดงาน Post Today Investment Expo 2010 ในเดือนกุมภาพันธ์ นับเป็นการฉลองครบรอบ 7 ปีของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ อย่างยิ่งใหญ่ช่วยสร้างภาพพจน์ที่ดี และเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท รายการโทรทัศน์ “เศรษฐกิจคิดไม่ถึง” ของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ซึ่งออกอากาศวันจันทร์ถึงวันศุกร์ เวลา 13.40-13.50 น. ทางสถานีโทรทัศน์ช่อง 5 มีเนื้อหารายการเกี่ยวกับเศรษฐกิจในรูปแบบที่เข้าใจง่าย ทำให้ผู้ชมสามารถนำไปใช้กับชีวิตประจำวันได้ นอกจากนี้ยังมีรายการ “กระชับวงข่าว” เป็นรายการโทรทัศน์ในรูปแบบการสนทนา ออกอากาศวันจันทร์ถึงวันศุกร์ เวลา 17.05-17.30 น. ทาง TNN 24 ของสถานีโทรทัศน์เคเบิลทรูวิชั่นส์

ในช่วงไตรมาสแรกของบริษัทเริ่มทำงานกับสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย (NBT) ช่อง 11 ซึ่งให้โอกาสบริษัทร่วมผลิตข่าวกับทางสถานีเป็นเวลา 8 ชั่วโมงต่อวัน และบริษัทสามารถขายเวลาโฆษณาให้ผู้สนับสนุนรายการได้เป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2553 บริษัทจึงได้ก่อตั้ง บริษัท โพสต์ นิวส์ จำกัด ขึ้นเป็นบริษัทย่อย เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตข่าวร่วมกับช่อง 11 ทำให้บริษัทโดยกองบรรณาธิการหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์มีโอกาสพัฒนาดำเนินงานข่าวในสื่ออื่นๆ ซึ่งพนักงานของบริษัทนับเป็นส่วนสำคัญในการผลิตข่าวร่วม และบริษัทคาดว่าจะมีโอกาสพัฒนาความรู้และความสามารถทางการผลิตข่าวโทรทัศน์ต่อไป

สติวเด้นท์ วิคลี ฉลองครบรอบ 41 ปี ในปี 2553 โดยเป็นนิตยสารสำหรับนักเรียนฉบับเดียวในประเทศไทยที่เสนอความรู้ควบคู่ไปกับความบันเทิงเป็นภาษาอังกฤษ สติวเด้นท์ วิคลี ยังคงความเป็นส่วนสำคัญในการเรียนรู้ภาษาอังกฤษให้กับผู้อ่านทั่วประเทศ และมีเจตนาที่มุ่งเข้าถึงผู้อ่านทั้งเก่าและใหม่ด้วยการเสนอทางเลือกผ่านสื่อใหม่ๆ ผ่านเว็บไซต์ เครือข่ายสังคมออนไลน์ และโทรศัพท์มือถือ

ในปี 2553 โพสต์บุ๊กส์ ซึ่งเป็นสำนักพิมพ์หนังสือของบริษัท ได้เปิดตัวหนังสือใหม่กว่า 60 เล่ม และแผนกสิ่งพิมพ์พาณิชย์ของบริษัท ได้เริ่มบริการผลิตสิ่งพิมพ์พานอรามาจำนวน 8 หน้า ให้หนังสือพิมพ์ต่างประเทศ

บริษัทได้ทำการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานและพัฒนาการบริหารจัดการข้อมูลในองค์กร บริษัทได้ปรับปรุงอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ใหม่ รวมถึงระบบเก็บกู้ข้อมูล เพื่อลดความเสี่ยง และเพิ่มความปลอดภัยให้กับธุรกิจ โดยบริษัทต้องนำแผนธุรกิจสำหรับภาวะไม่ปกติมาใช้ในช่วงวิกฤตการณ์ทางการเมืองในเดือนเมษายน และพฤษภาคมซึ่งประสบความสำเร็จไปได้ด้วยดี บริษัทต้องผลิตหนังสือพิมพ์นอกสถานที่ในช่วงที่เกิดการจลาจลย่านบ่อนไก่ ซึ่งเป็นบริเวณใกล้ที่ตั้งของบริษัทนอกจากนี้การลงทุนในเทคโนโลยียังทำให้บริษัทสามารถพัฒนาเว็บไซต์ของ

หนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาอังกฤษและภาษาไทยได้อย่างรวดเร็ว บริษัทมีนโยบายลงทุนในด้านมัลติมีเดียสำหรับสิ่งพิมพ์ ดิจิทัล โทรทัศน์และวิทยุอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

4.4 การผลิต หรือการจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

4.4.1 ที่ตั้งและจำนวนโรงงาน

อาคารสำนักงานตั้งอยู่บนที่ดินเนื้อที่กว่า 7 ไร่ของบริษัท เลขที่ 136 อาคารบางกอกโพสท์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 และศูนย์การผลิตและจัดจำหน่ายแห่งใหม่ เนื้อที่ 19 ไร่ซึ่งตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กม. 19.5 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ

4.4.2 กำลังการผลิต

บริษัทได้ลงทุนในการสร้างศูนย์การผลิตและจัดจำหน่ายแห่งใหม่ด้วยเงินลงทุนประมาณ 980 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นการลงทุนที่มากที่สุดในประวัติศาสตร์ของบริษัท และเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์ในการรับใช้สังคมไทยและประเทศชาติในฐานะสื่อมวลชน ศูนย์การผลิตและจัดจำหน่ายแห่งนี้ ประกอบด้วยโรงพิมพ์ ซึ่งมีเนื้อที่ 8,500 ตารางเมตร และมีโรงเก็บกระดาษพิมพ์อีก 1,200 ตารางเมตร การทำงานที่นี่ ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยที่สุดของ KBA รุ่น PRISMA ของบริษัท KOENIG & BAUER AG จากประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นแท่นพิมพ์ระบบ 4/1 หรือ DOUBLE WIDTH/SINGLE PLATE แท่นแรกในเอเชียอาคเนย์ โดยระบบการทำงานทุกอย่างได้รับการควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งจะสามารถผลิตสิ่งพิมพ์ที่มีคุณภาพสูงสุด นอกจากนั้น ยังสามารถใช้ในการพิมพ์หน้าหนังสือพิมพ์ 8 หน้าติดกัน (PANORAMA) เป็นเครื่องแรกในประเทศไทย และสามารถพิมพ์หน้าสี่สีได้พร้อมกันถึง 32 หน้า มีกำลังการผลิตสูงถึง 75,000 ฉบับต่อชั่วโมง

นอกจากนั้น บริษัทยังได้นำระบบ COMPUTER TO PLATE ของ AGFA POLARIS XEV มาใช้ในการส่งต้นฉบับที่จัดหน้าเสร็จแล้วมายังเครื่องทำเพลต โดยไม่ต้องผ่านขั้นตอนการทำเพลตแบบใช้ฟิล์มอย่างแต่ก่อน ทำให้สามารถส่งหน้าหนังสือพิมพ์จากระบบคอมพิวเตอร์ของกองบรรณาธิการที่คลองเตยมายังศูนย์การผลิตแห่งนี้ได้โดยตรง ทำให้ศูนย์การผลิตและจัดจำหน่ายแห่งนี้ เป็นศูนย์การผลิตที่ทันสมัยที่สุดในประเทศไทย

สำหรับขั้นตอนหลังการผลิตนั้นได้นำเอาเทคโนโลยีเมิร์ลุ่มจาก SCHUR PACKAGING SYSTEMS ประเทศเยอรมนี ประกอบด้วยเครื่องสอดหนังสือพิมพ์ 4 เครื่อง ระบบสายพานส่งหนังสือพิมพ์จากแท่นพิมพ์มายังเครื่องหีบห่อ เครื่องมัด และเครื่องห่อ

ศูนย์การผลิตแห่งนี้ ได้เริ่มทดลองพิมพ์หนังสือพิมพ์บางกอกโพสท์ในรูปแบบเล่มขนาดใหญ่แบบ AMERICAN BROADSHEET ที่มีความกะทัดรัด มาตั้งแต่เดือนเมษายน และได้เริ่มพิมพ์อย่างครบวงจรเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2550

	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551	ปี 2550
กำลังการผลิตสูงสุด (ฉบับต่อวัน)	340,000	340,000	340,000	340,000

4.4.3 นโยบายการผลิต

ปัจจุบันบริษัท สามารถผลิตหนังสือพิมพ์ได้โดยเฉลี่ย 75,000 ฉบับต่อชั่วโมง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับช่วงเวลาในการปิดข่าวในแต่ละวันด้วย กล่าวคือ ถ้ามีการปิดข่าวเร็วก็จะสามารถพิมพ์จำนวนฉบับได้มากขึ้น

4.4.4 วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตคือกระดาษหนังสือพิมพ์ ซึ่งบริษัทสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศมากกว่า 90% สำหรับเพลทและหมึกพิมพ์นั้น บริษัทจะจัดซื้อผ่านตัวแทนภายในประเทศทั้งหมด

วัตถุดิบประเภทกระดาษที่ใช้พิมพ์หนังสือพิมพ์

	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551	ปี 2550
ปริมาณการใช้ต่อปี (เมตริกตัน)	6,399	6,713	9,545	11,246
ราคากระดาษ (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา/ตัน)	608.62	781.49	641.47	589.97
ราคากระดาษ (บาท/กิโลกรัม)	19.68	27.42	21.73	21.94
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยต่อปี (บาท)	33.27	34.22	32.76	36.18

4.5 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

4.5.1 บัตรส่งเสริมการลงทุน

-- ไม่มี --

4.5.2 สิทธิอื่น

-- ไม่มี --

4.5.3 ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

-- ไม่มี --

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร

5.1.1 ที่ดิน อาคาร

บริษัท มีที่ตั้งอยู่ 2 แห่ง คือ

1. ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย เลขที่ 999 หมู่ที่ 9 ถนนบางนา – ตราด กม.19.5 ต.บางโหลง อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 บนเนื้อที่ประมาณ 19 ไร่ ใช้เวลาเดินทางจากสนามบินสุวรรณภูมิ 10 นาที เริ่มก่อสร้างกลางปี พ.ศ. 2548 ปัจจุบันการก่อสร้างได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว โดยได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินมาเป็นองค์ประธานในการเปิดศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายของบริษัท ณ วันที่ 7 พฤศจิกายน 2550 อย่างเป็นทางการ

2. อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 บนเนื้อที่กว่า 7 ไร่ ประกอบด้วยอาคาร 8 ชั้น ซึ่งเป็นที่ตั้งของฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชี ฝ่ายโฆษณา ฝ่ายการตลาด ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายจัดจำหน่าย และฝ่ายสมาชิก รวมทั้งบริษัทในเครือด้วย อาคารบริการประกอบด้วยห้องอาหาร ห้องพยาบาล ห้องออกกำลังกาย เพื่อเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงาน

สำหรับกองบรรณาธิการของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ตั้งอยู่ ณ อาคาร โรงพิมพ์ (ซึ่งปัจจุบันอาคารนี้ใช้เป็นสถานที่พิมพ์งานของแผนกงานพิมพ์พาณิชย์ ส่วนการพิมพ์หนังสือพิมพ์ย้ายไปที่ ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย) ส่วนกองบรรณาธิการของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ตั้งอยู่ ณ อาคารสำนักงาน โดยที่ทุกอาคารนั้นสามารถเชื่อมถึงกันได้ ตั้งแต่อาคารจอดรถ อาคาร โรงพิมพ์ ตลอดไปจนถึงอาคารสำนักงานด้านหน้า ทั้งนี้ เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดต่อประสานงานภายในบริษัท

อุปกรณ์เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตซึ่งเป็นทรัพย์สินของบริษัท โดยสมบูรณ์ประกอบไปด้วยแท่นพิมพ์อันทันสมัย เครื่องแยกสี เป็นต้น ทำให้บริษัทมีศักยภาพที่จะสามารถรองรับความต้องการในเรื่องการผลิตต่อไปได้อีกในอนาคต และในปัจจุบันบริษัทได้มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยี เช่น คอมพิวเตอร์ ระบบปฏิบัติงาน ให้ความก้าวหน้าและทันสมัยมากขึ้น

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ณ 31 ธันวาคม 2553)

ที่ดิน	202	ล้านบาท
อาคาร	859	ล้านบาท
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	ล้านบาท
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,025	ล้านบาท
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	153	ล้านบาท
อาคารระหว่างก่อสร้าง และ เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	-	ล้านบาท
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ราคาทุน)	2,239	ล้านบาท
หัก : ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,236)	ล้านบาท
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	ล้านบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (มูลค่าสุทธิตามบัญชี)	<u>1,003</u>	ล้านบาท

5.1.2 เครื่องจักรที่สำคัญ

เครื่องจักร	จำนวน (เครื่อง)	จำนวนปีที่ใช้งานมาแล้ว (โดยประมาณ)
- แผนกผลิตหนังสือพิมพ์		
เครื่องพิมพ์หนังสือพิมพ์ (KBA)	1	3
เครื่องผลิตเพลต (AGFA)	1	3
ระบบ Mailroom พร้อมอุปกรณ์ (SCHUR)	1	3
เครื่องสอดแทรกหนังสือพิมพ์ (Inserting Equipment)	4	3-8
- แผนกบริการการพิมพ์		
เครื่องพิมพ์ 4 สี	3	15-22
เครื่องเข้าเล่ม (Perfect Binding)	1	16
เครื่องพับ (Folding Machine)	3	17-22
เครื่องเย็บ (Stitching Machine)	2	6-21

5.1.3 ทรัพยากรธรรมชาติที่มีการหมดเปลือง

-- ไม่มี --

5.1.4 สินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญในการดำเนินงาน

ได้แก่ อาคารสำนักงาน อาคาร โรงพิมพ์ ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย เครื่องจักรและอุปกรณ์ (รายละเอียดดูในหัวข้อ 5.1.1 และ 5.1.2)

5.1.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาเพื่อรับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทย่อยตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คู่สัญญาตามหลักเกณฑ์และอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป

สัญญาที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป โดยสัญญามีอายุ 7 ปี และสามารถต่ออายุได้อีก 7 ปี ภายใต้เงื่อนไขที่สัญญากำหนด

สัญญาที่ 3 ตั้งแต่ พฤษภาคม 2552 จนถึง ธันวาคม 2557 โดยสามารถต่ออายุได้อีก 5 ปี ภายใต้เงื่อนไขที่สัญญากำหนด

5.1.6 การเปลี่ยนวิธีการบันทึกจาก historical value เป็น fair value

-- ไม่มี --

5.2 เงินลงทุน

เงินลงทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ประกอบด้วย

บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
1. บจ. จี๊อบ จี๊อบ	เจ้าของเว็บไซต์หางานอัจฉริยะ	0.025	100.00	0.025
2. บจ. โปสต์ อินเตอร์ เนชั่นแนล มีเดีย	ผลิตนิตยสาร Elle, Elle Decoration ,Martha Stewart Living	25.00	100.00	100.89
3. บจ. โปสต์ -ไอเอ็ม พลัส (ถือหุ้นโดย บจ. โปสต์ อินเตอร์ เนชั่นแนล มีเดีย 51%)	นิตยสาร Marie Claire	50.00	100.00	0.002
4. บจ. โปสต์-เอซีพี (ถือหุ้นโดย บจ. โปสต์ อินเตอร์ เนชั่นแนล มีเดีย 51%)	นิตยสาร Cleo	10.00	51.00	-
5. บจ. แฟลช นิวส์	ผลิตรายการวิทยุ	26.95	40.00	10.00
6. บจ. โปสต์ นิวส์	ผลิตรายการโทรทัศน์	10.00	51.00	5.10

5.3 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

5.3.1 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ปรับด้วยราคาประเมิน

-- ไม่มี --

5.3.2 มูลค่าสินทรัพย์หลังจากหักภาระผูกพัน

ไม่มีภาระผูกพันต่อสินทรัพย์

5.3.3 มูลค่าสินทรัพย์ต่อหุ้น

- ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์รวม ณ 31 ธ.ค. 2553 = 3.76 บาทต่อหุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายในคดีหมิ่นประมาท และคดีเกี่ยวกับสัญญาจ้างแรงงาน ซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท ถึงแม้ผลของคดียังไม่สามารถคาดได้ในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวมของบริษัท

7. โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 505,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และมีทุนที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว 500,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

7.1 ทุนและการถือหุ้น - ประวัติ

- (ก) ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2527 จำนวน 20 ล้านบาท ต่อมาในปี 2532 มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 81 ล้านบาท เป็น 101 ล้านบาท ทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 100 ล้านบาท
- (ข) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 101,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท โดยการยกเลิกทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้จดทะเบียนทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2539
- (ค) ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 พฤษภาคม 2539 ผู้ถือหุ้นมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 100,000,000 บาท เป็น 505,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มอีก 40,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยกำหนดใช้หลักเกณฑ์ในการจัดสรรดังนี้
1. ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 4 หุ้นใหม่ ต่อ 1 หุ้นเดิม ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10 บาท
 2. ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 500,000 หุ้น ให้แก่บุคคล และตามวิธีการอันจะเป็นประโยชน์ต่อพนักงาน และฝ่ายจัดการของบริษัท ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาผลในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งต่อไป
- การเพิ่มทุนได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อ 20 มิถุนายน 2539 ทุนที่เรียกชำระแล้วเท่ากับ 500 ล้านบาท
- (ง) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2547 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัท จาก 10 บาท ต่อหุ้นเป็น 1 บาทต่อหุ้น (โดยการแตกหุ้นสามัญจำนวน 50 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญจำนวน 500 ล้านหุ้น) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญนี้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2547

7.2 พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

-- ไม่มี --

7.3 ผู้ถือหุ้น

รายงานการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ.2553

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	29 พ.ย. 2553	
		จำนวนหุ้น	%
1	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)	118,000,000	23.60
2	บริษัท เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่ง โปสต์ พับลิชเชอร์ส จำกัด	106,375,750	21.28
3	นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	64,957,150	13.49
4	นายวรชัย พิจารณ์จิตร	24,332,760	4.87
5	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	18,463,480	3.69
6	บริษัท วัชรพล จำกัด	13,911,790	2.78
7	นางนิจพร จระณะจิตต์	12,620,620	2.52
8	บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)	10,892,730	2.18
9	นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	10,265,000	2.01
10	นางอรุณี ชาน	8,672,590	1.73
		388,491,870	78.15

ที่มา : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ จำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นได้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกันเป็นกลุ่มเดียวกัน และกรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคลถือเป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริงแล้ว

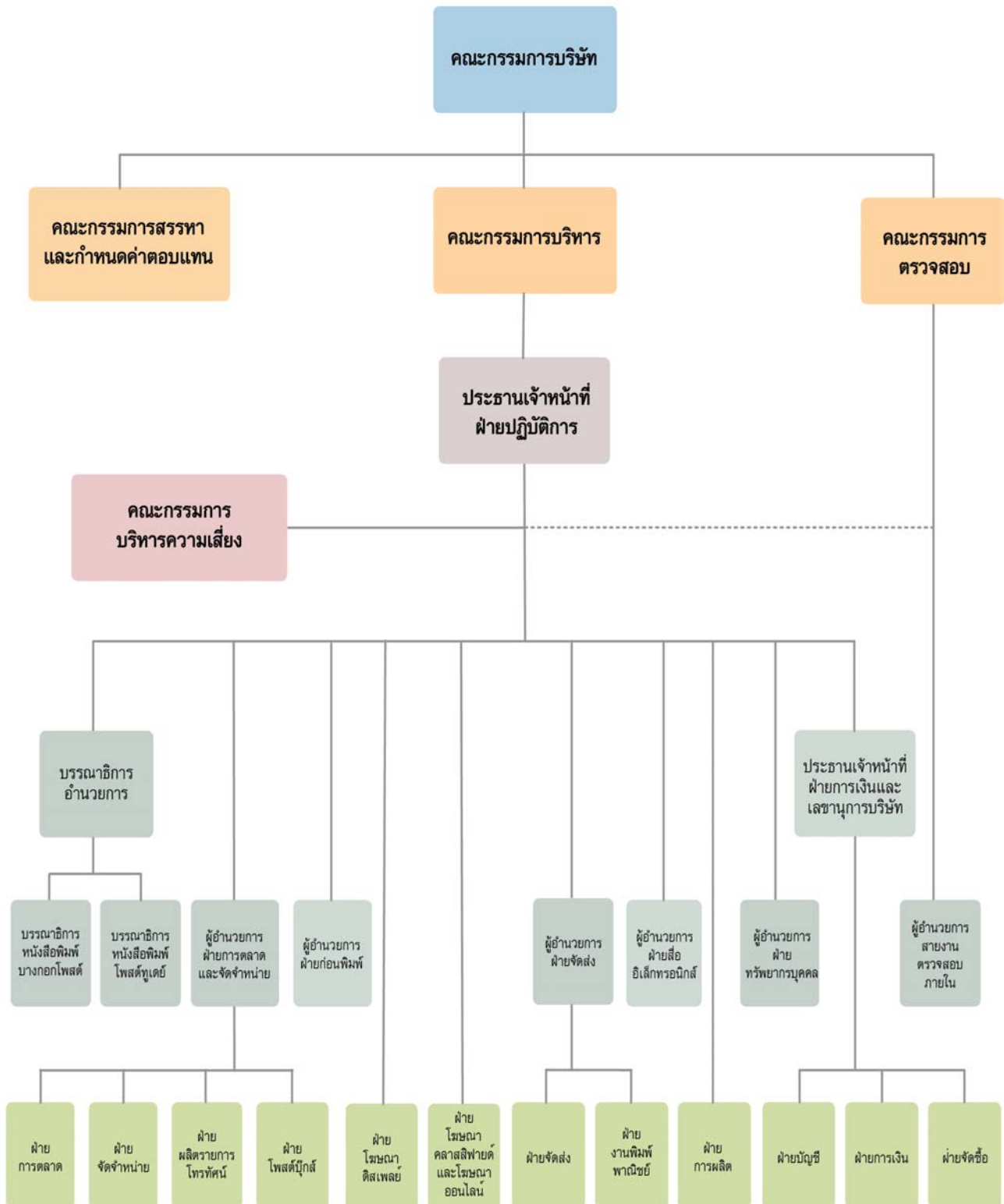
7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท โปสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) ยังคงรักษานโยบายการจ่ายปันผล โดยจะจ่ายในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของทุกๆ ปี สำหรับการเปลี่ยนแปลงของอัตราการจ่ายเงินดังกล่าวนี้ จะขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายประเภททุน และสภาพคล่องของกิจการ สำหรับบริษัทที่ย่อนั้นมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทใหญ่

8. การจัดการ

8.1 โครงสร้างการจัดการ

8.1.1 ฝั่งองค์กร



8.1.2 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 15 ท่าน มีรายชื่อดังนี้#

กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ |
| 2. นายจอห์น ทอมป์สัน | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายพิชัย วาศนาส่ง | กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
และกรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายปราโมช รัฐวินิจ | กรรมการอิสระ |
| 5. ดร. วิษณุ เครืองาม | กรรมการอิสระ |
| 6. ดร. ศิริ การเจริญดี | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน |

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- | | |
|--------------------------------|--|
| 1. นายคว็อก กูณ เอียน | กรรมการ และกรรมการบริหาร |
| 2. นางสาวคว็อก ฮุย ควอง | กรรมการ และกรรมการบริหาร |
| 3. นายชาติศิริ โสภณพนิช | กรรมการ |
| 4. นายวรชัย พิจารณ์จิตร | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 5. นายสุเมธ คำรงค์ชัยธรรม * | กรรมการ |
| 6. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร |
| 7. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ | กรรมการ |
| 8. นายอิริค โจฮัว ลีวิน | กรรมการ และ กรรมการบริหาร |

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- | | |
|-------------------------|--|
| 1. นายสุภกรณ์ เวชชาชีวะ | กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ |
|-------------------------|--|

โดยมี นายภัก พงศ์ศรี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

* ลาออกเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2553

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมีมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการหนึ่งคนหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการใดๆ แทนคณะกรรมการได้ โดยให้ทำเป็นลายลักษณ์อักษรลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทกรรมการผู้ลงชื่อผูกพันบริษัทได้ใน ปัจจุบัน คือ

1. นายคว็อก กุน เอียน
2. นางสาวคว็อก สุข ควอง
3. นายวรชัย พิจารณ์จิตร
4. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ
5. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ และติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิดรวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่

- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

8.1.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารประกอบด้วย กรรมการของบริษัท (ยกเว้นประธานกรรมการ) จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 8 คน คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารโดยประธานกรรมการบริหารจะต้องไม่เป็นผู้บริหาร หรือพนักงานประจำของบริษัท

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการบริหาร
2. นายคว็อก กุน เอียน
3. นางสาวคว็อก สุข ควอง
4. นายวรชัย พิจารณ์จิตร
5. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ
6. นายอิริค โจชัว ลีวิน

โดยมี นายภักดิ์ เฟ่งศรี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะกำหนดหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ และมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินการของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
2. อนุมัติค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากงบประมาณซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วโดยมีจำนวนเงินไม่เกินกว่า 20 ล้านบาท
3. อนุมัติการเข้าทำการเปิดบัญชี การทำสัญญาเกี่ยวกับสถาบันการเงินตามที่เห็นสมควร และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบายการจ้างงาน และอำนาจการอนุมัติ

5. แต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยกเว้นกรรมการผู้จัดการ และบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

8.1.4 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

1. ดร.ศิริ การเจริญดี ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายจอห์น ทอมป์สัน
3. นายพิชัย วาศนาส่ง

โดยมี นางจันทนา สืบสิน ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การบริหารความเสี่ยง
ประเมินความเสี่ยง และประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ
2. การควบคุมภายใน
 - 1) ประเมินประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารในการส่งเสริมให้มี “สภาพแวดล้อมของการควบคุม” ที่เหมาะสมโดยการสื่อสารถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการจัดการกับความเสี่ยง และด้วยการทำให้เชื่อมั่นได้ว่าพนักงานเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองเป็นอย่างดี
 - 2) พิจารณาประสิทธิภาพ และความเพียงพอของการควบคุมภายใน สำหรับการจัดทำงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รายงานการตรวจสอบภายใน รวมถึงการรักษาความปลอดภัยและการควบคุมระบบสารสนเทศของบริษัท
 - 3) พิจารณาว่าฝ่ายบริหารมีความรับผิดชอบต่อการประเมินและความคุ้มครองความสูญเสียและความปลอดภัยของระบบข้อมูลและระบบการปฏิบัติการ รวมทั้งแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีที่เกิดระบบการเงินและการปฏิบัติงานตามปกติของบริษัทล้มเหลวอย่างไร
 - 4) ติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการควบคุมภายในตามที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แนะนำ
3. รายงานทางการเงิน
 - 3.1 ทั่วไป
 - 1) ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงทางการเงินที่สูงสุดในปัจจุบัน และการจัดการของฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวได้ผลเป็นอย่างไร
 - 2) ปรีกษาหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นหรือที่ได้เกิดขึ้นแล้ว รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย ความบกพร่องในการควบคุมภายใน หรือประเด็นอื่นที่คล้ายคลึงกัน
 - 3) สอบทานประเด็นทางบัญชีที่สำคัญและประเด็นเกี่ยวกับการรายงานต่างๆ รวมถึง ประกาศข้อบังคับในทางวิชาชีพและทางกฎหมายล่าสุด และทำความเข้าใจถึงผลกระทบที่มีต่องบการเงิน
 - 4) สอบถามฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับความเสี่ยงและความเสียหายที่มีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและแผนในการลดความเสี่ยงดังกล่าว
 - 5) สอบทานประเด็นในทางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงิน

3.2 งบการเงินประจำปี

- 1) สอบทานงบการเงินประจำปีว่าถูกต้องครบถ้วน และสอดคล้องกับข้อมูลที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้ว รวมทั้งประเมินว่างบการเงินดังกล่าวได้สะท้อนให้เห็นถึงหลักการบัญชีที่เหมาะสมแล้วหรือไม่
- 2) ให้ความสนใจเป็นพิเศษในรายการที่ ซับซ้อน และ/หรือผิดปกติ
- 3) ให้ความสำคัญในเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจตัวอย่างเช่น มูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สิน การค้าประกัน ภาระหนี้สินเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือสิ่งแวดล้อม การตั้งสำรองเพื่อความเสียหายที่เกิดจากการฟ้องร้อง ภาระผูกพันและภาระหนี้สินอื่นใดที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- 4) ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อสอบทานงบการเงิน และผลของการตรวจสอบ รวมทั้งปัญหาที่ได้ที่พบ
- 5) ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนองบการเงินให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับรอง

3.3 งบการเงินรายไตรมาส

ประเมินว่างบการเงินรายไตรมาสได้เปิดเผย ข้อมูลครบถ้วน และมีความถูกต้องตามควร รวมทั้งรับทราบคำอธิบายจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งสืบเนื่องจากการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีของบริษัท เหตุการณ์หรือรายการผิดปกติ และการควบคุมด้านการเงินและการปฏิบัติงาน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสม

4. การตรวจสอบภายใน

- 4.1 สอบทานกิจกรรมและโครงสร้างของสายงานตรวจสอบภายในเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าสายงานตรวจสอบภายในจะสามารถปฏิบัติงานได้โดยอิสระ ปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุผล
- 4.2 เพื่อส่งเสริมความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้อนุมัติการสรรหา การเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้ายและการเลิกจ้างของผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
- 4.3 สอบทานประสิทธิผลของสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานรวมทั้งกระบวนการรายงานและการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบภายใน
- 4.4 ประชุมเป็นส่วนตัวกับผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน ในเรื่องที่เห็นสมควร
- 4.5 ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าผู้บริหาร ได้รับและปรึกษาหารือผลการตรวจสอบและคำแนะนำที่สำคัญในระยะเวลาอันควร
- 4.6 ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่าฝ่ายบริหาร ได้มีการดำเนินการซึ่งเป็นผลมาจากคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายใน ในระยะเวลาอันควร
- 4.7 ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่า สายงานตรวจสอบภายในมีการแบ่งปันข้อมูลให้แก่ผู้ให้บริการจากภายนอกที่บริษัทว่าจ้างมา ได้แก่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ปรึกษา เป็นต้น ในการให้ความเชื่อมั่น หรือให้คำปรึกษา เพื่อให้เกิดความครอบคลุมอย่างเหมาะสม และลดการทำงานซ้ำซ้อน

5. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - 5.1 คุณแลให้เกิดความเชื่อมั่นได้ในเรื่องความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจขัดต่อประสิทธิภาพและการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - 5.2 พิจารณาขอบข่ายของบริการอื่นๆ เกี่ยวกับบริการให้คำปรึกษาทั้งหมดที่บริษัทได้ว่าจ้างมา
 - 5.3 อนุมัติบริการอื่นใดที่ไม่ใช่งานตรวจสอบซึ่งกระทำโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - 5.4 ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - 5.5 สอบทานขอบเขตและวิถีทางของการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเสนอมาและดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่า จะไม่มีการกำหนดข้อจำกัดใดๆ ไว้ในขอบเขตของผู้สอบบัญชีอย่างไม่สมเหตุสมผล
 - 5.6 สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - 5.7 ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของสำนักงานผู้สอบบัญชี และดูแลว่ามีกรคิดค่าสอบบัญชีอย่าง สมเหตุสมผล
 - 5.8 สอบถามถึงระดับการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ ตรวจสอบภายใน เพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่าเป็นไปอย่างเหมาะสมแก่สถานการณ์
 - 5.9 จัดให้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมปีละ 1 ครั้ง
 - 5.10 คุณแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะนำเสนอผลการตรวจสอบและคำแนะนำใน เวลาอันสมควร
 - 5.11 สอบทานหนังสือรับรองที่ฝ่ายบริหารจะต้องออกให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและให้ความสนใจในประเด็น ที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน
 - 5.12 สอบทานหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ตอบชี้แจงผลการ ตรวจสอบ และคำแนะนำของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในระยะเวลาอันควร
 - 5.13 ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจพบกรณีที่น่าสงสัยว่า กรรมการบริษัทผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ ในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จะต้องรายงานข้อเท็จจริง เกี่ยวกับกรณีดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในทันทีเพื่อจะได้มีการ สอบสวนกรณีดังกล่าวโดยมิชักช้า
6. การดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ
 - 6.1 สอบทานประสิทธิภาพของระบบที่ใช้ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ การสืบสวนการทุจริต และการติดตามของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการทุจริต รวมทั้งการลงโทษทางวินัย และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ
 - 6.2 รับรายงานเกี่ยวกับประเด็นในทางกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ จากฝ่ายบริหารและ/หรือสายงานตรวจสอบ ภายในอย่างสม่ำเสมอ
 - 6.3 สอบทานให้เป็นที่พอใจว่าได้มีการพิจารณาประเด็นในทางกฎหมายในการจัดทำรายงานทางการเงินแล้ว
 - 6.4 สอบทานผลการตรวจสอบซึ่งตรวจสอบโดยหน่วยราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแล
 - 6.5 รายงานผลการสอบสวนเบื้องต้นของกรณีที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการที่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่ รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ให้แก่ หน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายในเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้

7. การดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณของบริษัท
 - 7.1 ดูแลเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้มีการจัดทำนโยบาย วิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณของบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และดำเนินการให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
 - 7.2 ประเมินฝ่ายบริหารได้ทำตนเป็นตัวอย่างโดยการสื่อสารถึงความสำคัญของนโยบายวิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณรวมทั้งแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนให้พนักงานทุกระดับรับทราบหรือไม่
 - 7.3 สอบทานขั้นตอนการติดตามประเมินผลการทำงานกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบายวิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณของบริษัท
 - 7.4 รับรายงานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบายวิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณของบริษัทจากฝ่ายบริหาร
8. การดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน
 - 8.1 ประเมินประสิทธิผลของวิธีการในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียนต่างๆ
 - 8.2 สอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นรายงานทางการเงิน การควบคุมต่างๆ อันอาจไม่เหมาะสม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ
 - 8.3 ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่า บริษัทมีขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มีผู้สอบสวนอิสระในประเด็นต่างๆ รวมทั้งการติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้มีการรายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องกับภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ
9. การรายงาน
 - 9.1 รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและให้คำแนะนำที่เหมาะสม อย่างสม่ำเสมอ
 - 9.2 เชื่อมั่นได้ว่าคณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
 - 9.3 เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการติดตามการปฏิบัติงานครอบคลุมได้อย่างทั่วถึง คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปีโดยมีประเด็นที่ต้องรายงานดังนี้
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พบมาจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรได้รับทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. อื่นๆ
 - 10.1 ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ
 - 10.2 จัดให้มีการสืบสวนพิเศษ หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้ชำนาญการเพื่อความช่วยเหลือในกรณีที่เหมาะสม

- 10.3 สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นปัจจุบันเพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 10.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

8.1.5 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย

1. นายพิชัย วาศนาส่ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ดร. ศิริ การเจริญดี
3. นายวรชัย พิจารณ์จิตร

โดยมี นายภักดิ์ เฟ่งศรี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สอบทาน ประเมิน และแนะนำคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับ

1. กระบวนการประเมินคณะกรรมการ และกรรมการบริษัท
2. จำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
3. กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ
4. การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท
5. นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
6. การจัดให้มีการประกันภัยผู้บริหาร ให้กับคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
7. แผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหา กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
8. กระบวนการประเมินกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
9. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
10. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

8.1.6 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการย่อยของฝ่ายบริหาร เพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายบริหารพิจารณา
2. คัดเลือกวิธีการบริหารความเสี่ยงที่จะช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล
4. เสนอการบริหารความเสี่ยง มาตรการการควบคุม และแผนปฏิบัติงานให้ฝ่ายบริหาร
5. ติดตามการบริหารความเสี่ยง

6. รายงานต่อฝ่ายบริหาร
7. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับ

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นที่ตนได้จดทะเบียนว่าเป็นผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแต่ละคนอาจลงคะแนนเสียงได้เท่ากับจำนวนบุคคลที่จะต้องเลือกตั้งแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างเท่านั้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่อาจลงคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดๆ เกินกว่าหนึ่งเสียงต่อหุ้นแต่ละหุ้นที่ตนเองถืออยู่หรือที่ได้รับมอบฉันทะ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับฉลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกเป็นจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ให้กรรมการคนที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ต้องออก กรรมการผู้ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งบุคคลขึ้นดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ว่างเว้นแต่วาระในตำแหน่งของกรรมการที่ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ อย่างไรก็ตามในกรณีที่จำนวนกรรมการว่างลงจนกรรมการที่เหลืออยู่มีจำนวนไม่ครบองค์ประชุม กรรมการที่เหลืออยู่จะกระทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการเลือกตั้งกรรมการเข้ามาแทนกรรมการที่ว่างลงเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องกระทำภายในหนึ่งเดือนนับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลง ซึ่งทำให้ไม่ครบองค์ประชุมบุคคลใดที่ได้รับการเลือกตั้ง หรือแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลงจะดำรงตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการที่ว่างลงนั้นชอบที่จะอยู่ได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับกระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท พร้อมทั้งแสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้นและหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้าม เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะส่งหนังสือนัดประชุมได้ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งได้นำเสนอในเว็บไซต์ของบริษัท

การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ซึ่งต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด กล่าวคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือในการจดทะเบียนตามกฎหมายกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อันอาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับจำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

8.1.7 บันทึกการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ในปี พ.ศ.2553

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
1 ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล *	3/3				1,414
2 นายควีอก คุณ เอียน	0/5	1/7			814
3 นางสาวควีอก สุข ควงง ***	0/5	1/7			814
4 นายจอห์น ทอมป์สัน	3/5		4/4		615
5 นายชาติศิริ โสภณพนิช	4/5				361
6 นายพิชัย วาศนาส่ง	3/5		3/4	1/3	996
7 นายปราโมช รัฐวินิจ	3/3				271
8 นายวรชัย พิจารณ์จิตร	5/5	7/7		3/3	1,351
9 ดร. วิษณุ เครืองาม	3/3				271
10 ดร. ศิริ การเจริญดี	4/5		4/4	3/3	1,198
11 นายสุภกรณ์ เวชชาชีวะ	5/5	7/7			0
12 นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	4/5	7/7			1,530
13 นายสุเมธ คำรงค์ธรรม	5/5				382
14 นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	5/5				399
15 นายอิริค โจชัว ลีวิน **	0/3	0/5			582
					10,998

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารในปี พ.ศ. 2553 เท่ากับ 41.0 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร เช่น เงินสมทบกองทุนกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เท่ากับ 2.3 ล้านบาท

หมายเหตุ

- * ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล นายปราโมช รัฐวินิจ ดร. วิษณุ เครืองาม และนายอิริค โจชัว ลีวิน ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553
- ** นายอิริค โจชัว ลีวินไม่ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการบริหารในปี2553 หากแต่เข้าร่วมประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล (Teleconference) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จาก 3 ครั้ง และประชุมคณะกรรมการบริหารจำนวน 1 ครั้ง จาก 5 ครั้ง
- *** นางสาวควีอก สุข ควงง ไม่ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2553 หากแต่เข้าร่วมประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล (Teleconference) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 2 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

8.2 ฝ่ายบริหาร

รายชื่อฝ่ายบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

1. นายสุทธิเกียรติ	จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายศุภกรณ์	เวชชาชีวะ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
3. นายณ กภาพ	เลาหะวิไลย	บรรณาธิการหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์
4. ม.ล. ธนะวิสุทธิ	วิสุทธิ	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและจัดจำหน่าย
5. นายพิชาย	ชื่นสุขสวัสดิ์	บรรณาธิการอำนาจการ
6. นายพัฒนพงษ์	จันทรานนทวงศ์	บรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
7. นายพรชัย	แสงอรุณ	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
8. นายภัก	เพ่งศรี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและเลขานุการบริษัท
9. นางฉันทนา	สืบสิน	ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน
10. นายสุรัตน์	สิงห์สุขสวัสดิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์และงานพิมพ์พาณิชย์
11. นางสาวสุธิดา	มาลัยพันธ์	ผู้อำนวยการฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์
12. นายอนิล	ปิ่นเรณู	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการก่อนพิมพ์

8.3 รายละเอียดคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	63	-	2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ	บมจ. โปสท์ พับลิชซิง
นายควีอก คุณ เอียน กรรมการ และกรรมการบริหาร	55	-	2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บมจ. โปสท์ พับลิชซิง
นางสาวควีอก สุข ควง กรรมการ และกรรมการบริหาร	33	-	2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บมจ. โปสท์ พับลิชซิง
นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	46	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. โปสท์ พับลิชซิง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ	51	-	2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โปสทั่วมัลติซิง
นายพิชัย วาสนานั่ง กรรมการอิสระ ประธาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และกรรมการ ตรวจสอบ	81	-	2543 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระประธาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. โปสทั่วมัลติซิง
นายปราโมช รัฐวินิจ กรรมการอิสระ	60	-	2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. โปสทั่วมัลติซิง
นายวรชัย พิจารณ์จิตร กรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	56	4.87	2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บมจ. โปสทั่วมัลติซิง
ดร. วิษณุ เครื่องงาม กรรมการอิสระ	59	-	2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. โปสทั่วมัลติซิง
ดร. ศิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ ประธาน กรรมการตรวจสอบและกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	62	-	2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธาน กรรมการตรวจสอบและกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. โปสทั่วมัลติซิง
นายสุภกรณ์ เวชชาชีวะ กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายปฏิบัติการ	43	0.05	2552- ปัจจุบัน 2549 – 2551	กรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่ ฝ่ายปฏิบัติการ รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ปฏิบัติการ	บมจ. โปสทั่วมัลติซิง
นายสุทธิเกียรติ จิราวัฒน์ กรรมการและประธาน กรรมการบริหาร	68	13.49	2525 – ปัจจุบัน	กรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร	บมจ. โปสทั่วมัลติซิง
นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม	46	-	2552 – พย.2553	กรรมการ	บมจ. โปสทั่วมัลติซิง
นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการ	48	2.053	2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โปสทั่วมัลติซิง
นายอิริค โจชัว ลีวิน กรรมการและกรรมการบริหาร	48	-	2553-ปัจจุบัน	กรรมการและ กรรมการบริหาร	บมจ. โปสทั่วมัลติซิง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นางฉันทนา สืบสิน ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน	58	-	2542 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงาน ตรวจสอบภายใน	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นาย ณ กภาพ เลหาะวิไลย บรรณาธิการหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์	45	-	2549-ปัจจุบัน 2546-2549	บรรณาธิการโพสต์ทูเดย์ บรรณาธิการข่าวโพสต์ทูเดย์	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
ม.ล. ธนะวิสุทธิ์ วิสุทธิ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและจัดจำหน่าย	40	-	2552 – ปัจจุบัน 2550 – 2551	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด และจัดจำหน่าย ผู้จัดการกลุ่มการตลาด และจัดจำหน่าย	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ บรรณาธิการผู้อำนวยการ	54	-	2545 – ปัจจุบัน 2537 - 2545	บรรณาธิการผู้อำนวยการ บรรณาธิการบางกอก โพสต์	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายพัฒนพงษ์ จันทรานนทวงศ์ บรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์	57	0.01	2549-ปัจจุบัน 2545-2549	บรรณาธิการบางกอก โพสต์ บรรณาธิการโพสต์ทูเดย์	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายพรชัย แสงอรุณ ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	57	-	2548 – ปัจจุบัน 2543 - 2547	ผู้อำนวยการฝ่าย ทรัพยากรบุคคล ผู้อำนวยการฝ่าย บริหารงานบุคคล	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง บมจ.ธนาคาร เกียรตินาคิน
นายภัค เฟงศรี ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและ เลขานุการบริษัท	51	0.081	2551-ปัจจุบัน 2550 2528 - 2549	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย การเงินและเลขานุการ บริษัท กรรมการ กรรมการ	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด บมจ.เงินทุนกรุงเทพ ธนาคาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นางสาวสุริดา มาลัยพันธ์ ผู้อำนวยการฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์	38	-	2551-ปัจจุบัน 2546-2551	ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ ผู้ช่วยรองประธานฝ่าย พัฒนาผลิตภัณฑ์	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง บจ. สนุก ออนไลน์
นายสุรัตน์ สิงห์สุขสวัสดิ์ ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์และงานพิมพ์ พาณิชย์	45	-	2551-ปัจจุบัน 2544-2551	ผู้อำนวยการฝ่าย โลจ ิสติกส์และงานพิมพ์พาณิชย์ ผู้จัดการฝ่ายจัดส่ง	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายอนิล ปิ่นเรณู ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการก่อนพิมพ์	53	-	2543 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ ก่อนพิมพ์	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง

8.4 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทพยายามปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ซึ่งจัดทำโดยศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 นี้ เป็นการนำข้อพึงปฏิบัติจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ที่ได้ประกาศใช้เมื่อเดือนมีนาคม 2545 มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้เทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD Principle of Corporate Governance ปี 2004)

8.4.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการกำหนด วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้า และได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม รวมถึงเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อพิจารณา ก่อนล่วงหน้า ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม

อนึ่ง ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 นั้น มีกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน โดยกรรมการทั้ง 4 ท่าน เสนอตัวเพื่อให้ที่ประชุมเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง และเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ตั้งแต่การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 เป็นต้นไป นอกจากนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน กลับเข้าเป็นกรรมการอีกครั้งแล้ว จึงได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการเพิ่มอีก 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ภายหลังการแต่งตั้งบริษัทจึงมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะซึ่งบริษัทได้นำเสนอรายละเอียดและประสบการณ์การทำงานของกรรมการดังกล่าว ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณา นอกเหนือจากที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยกำหนดเวลาประชุมในระหว่างเวลาทำงานปกติที่อาคารบางกอกโพสต์ โดยจัดเตรียมที่จอดรถเพื่อรองรับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ในวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพอเพียง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดในการออกเสียง ลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมได้ โดยบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารแนบสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้ให้กับผู้ถือหุ้นด้วย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือก นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ผู้ถือหุ้นและประธานกรรมการบริหารเป็นประธานในที่ประชุม โดยประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในการแสดงความเห็นและซักถามข้อสงสัยได้ในแต่ละวาระ โดยกรรมการที่เข้าร่วมในการประชุมครั้งนี้มีจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

8.4.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติมและเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นเป็นปกติในเดือนเมษายน โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องมีความสมบัติดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น
- แสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้น และหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัท หลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นจะต้องนำส่งแบบเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือแบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท พร้อมด้วยแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท มายังเลขานุการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้ บริษัท คณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการของบริษัท มีเวลาเพียงพอในการตรวจสอบและพิจารณาความเหมาะสม ก่อนการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีต่อไป

บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบที่กำหนดรายละเอียดในการออกเสียงแต่ละวาระอย่างชัดเจน และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทได้จัดทำบัญชีรายชื่อผู้รับมอบฉันทะให้แก่ ผู้ถือหุ้น และจัดให้มีกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้ระบุในหนังสือมอบฉันทะเป็นรายการอย่างชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้

ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยบริษัทจะเก็บเฉพาะบัตรที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เพื่อความ โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในกรณีที่เกิดข้อโต้แย้ง

บริษัทได้จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีอิสระ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครึ่ง

8.4.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทพยายามส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวประกอบด้วย ผู้อ่าน และผู้ซื้อสื่อโฆษณา พนักงานของบริษัท ผู้จัดการจำหน่าย ผู้ถือหุ้น และเจ้าหนี้ เป็นต้น โดยบริษัทได้ดำเนินการสำรวจความต้องการของลูกค้า เพื่อใช้ประกอบการปรับปรุงเนื้อหาและการออกแบบโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส ได้แก่ การสอบทานขั้นตอนในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การสอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ และการดำเนินการให้มีการสอบสวนและติดตามผลอย่างเพียงพอและให้รายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ

8.4.4 การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลอันได้แก่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี ผ่านช่องทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทที่มีความตั้งใจที่จะให้มีการเปิดเผยข้อมูล ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทด้วย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้เผยแพร่รายงานประจำปีของบริษัทไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำแบบเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และแบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท รวมถึงแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความโปร่งใส และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่

บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ไว้ในรายงานประจำปีเรื่อง โครงสร้างคณะกรรมการ สำหรับจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีเรื่องบันทึกการเข้าประชุมประจำปี ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับการเป็นกรรมการของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

8.4.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

8.4.5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทมีกรรมการ 15 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 6 ท่าน สำหรับวาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่ได้ อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออก กรรมการที่ออกไปนั้น จะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด กล่าวคือ

กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้าง หรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำ จากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งและประวัติของกรรมการทุกคนให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ อย่างชัดเจน เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด โดยคณะกรรมการแต่งตั้งให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธาน หรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท ในส่วนของการให้คำแนะนำด้านกฎหมาย การดำเนินงานของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

8.4.5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดตั้งขึ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นอีกชุดหนึ่ง คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- การประเมินคณะกรรมการ และกรรมการบริษัท
- พิจารณากระบวนการสรรหา จำนวน และคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
- การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน และบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ ชุดต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้มีการประกันภัยผู้บริหาร ให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- พิจารณาแผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่งและกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการตามลำดับ
- พิจารณากระบวนการประเมินประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ
- กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการและผู้บริหารของบริษัทซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการตามลำดับ

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จึงประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ และเพื่อเป็นการทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำงานเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการบริษัทจึงมิได้ดำรงตำแหน่งประธาน หรือกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

8.4.5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และติดตามดูแลให้คณะผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของผู้บริหาร และพนักงานบริษัท

8.4.5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าวทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในเบื้องต้น บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก 3 เดือน และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในเดือนที่มีได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องและทันการ

ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ เป็นผู้พิจารณาเรื่องเพื่อเข้าสู่วาระการประชุม คณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละคนก็มีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องและความเห็นของตนเองให้คณะกรรมการพิจารณา

บริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมกรรมการพร้อมเอกสารประชุมคณะกรรมการเป็นเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้ อาจมีเอกสารเพิ่มเติมก็ให้นำแจกในที่ประชุมเพื่อนำอภิปรายกันในที่ประชุมด้วย

บริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และกรรมการจะอภิปรายกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติม และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประเมิน และพิจารณาแผนการสืบทอดงาน

บริษัทจัดทำข้อมูลการติดต่อ เช่น โทรศัพท์ อีเมล ที่เป็นปัจจุบัน ให้แก่กรรมการของบริษัท เพื่อคณะกรรมการสามารถติดต่อข้อมูลที่จำเป็นได้จากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ หรือเลขานุการบริษัทและเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ติดต่อสื่อสารกันเอง ตามต้องการ โดยมีต้องผ่านฝ่ายบริหารของบริษัท

8.4.5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการดำเนินการประเมินตนเองแล้ว ส่วนคณะกรรมการของบริษัทยังมีได้ดำเนินการประเมินตนเอง

8.4.5.6 ค่าตอบแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่ กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัท ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ทั้งนี้ เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดภายใต้แผนงาน งบประมาณ ประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและ โบนัสสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารแต่ละคน

8.4.5.7 การพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้ ซึ่งอาจเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกด้วย

ในปี 2553 บริษัทจัดอบรมหลักสูตรผู้บริหารงานระดับกลาง และจัดอบรมเพื่อพัฒนาอาชีพตลอดปี โดยมีพนักงานสนใจเข้าร่วมมากกว่า 1,000 คน

ฝ่ายบริหารร่วมกับเลขานุการบริษัท พยายามที่จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และแนะนำบริษัทแก่กรรมการใหม่

บริษัทยังมีได้จัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน อย่างไรก็ตามในปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหาร และพยายามจะจัดให้มีการอบรมและพัฒนาผู้บริหารตลอดปี

8.5 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อบริษัท และบริษัทจะนำเสนอสรุปรายงานดังกล่าวให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบทุกครั้งที่มีการประชุม

9. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ปฏิบัติงานภายใต้อำนาจและหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายข้อบังคับและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ปฏิบัติหน้าที่โดยผ่านสายงานตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สายงานตรวจสอบภายในได้ให้บริการแก่หน่วยงานต่างๆ โดยยึดถือกฎบัตรของสายงานตรวจสอบภายในและปฏิบัติตามกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพและมาตรฐานการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพที่เป็นสากล เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเป็นลำดับต้นๆ โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สายงานตรวจสอบภายในจะทำการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานและกิจกรรมต่างๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ และฝ่ายบริหารเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญในการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีคุณภาพ บริษัทฯ จึงสนับสนุนอย่างเต็มที่ให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาด้วยการส่งเสริมผู้ตรวจสอบภายในให้เข้ารับการอบรมและร่วมการประชุมสัมมนาทางวิชาชีพต่างๆ ตามความเหมาะสม ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายใน 3 ท่านที่สอบได้วุฒิตัวผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับการรับรอง (Certified Internal Auditor-CIA)

สรุปสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบฯ ทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรับฟังความคิดเห็นจากสายงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด วัตถุประสงค์ก็เพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่า รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมทุกครั้งเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือให้คำแนะนำในปัญหาบางประเด็น อย่างไรก็ตาม หากคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีข้อเสนอแนะหรือพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ก็จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขอย่างเร่งด่วนต่อไป

- สายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาลำดับความสำคัญตามความเสี่ยง ในการปฏิบัติงานสายงานตรวจสอบจะนำเอาหลักวิชาและวิธีการทำงานที่เป็นระบบเข้ามาใช้ในการสอบทาน ประเมินผล เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล นอกจากนี้ ยังมีการให้คำปรึกษาแนะนำแก่ฝ่ายบริหารตามควรแก่กรณี ผลการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ เป็นประจำ ในกรณีที่มีข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะที่มีนัยสำคัญ หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ ในทันที พร้อมกับรายงานประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเพื่อการพิจารณาสั่งการแก้ไขโดยด่วนต่อไป
- ในการปฏิบัติงาน สายงานตรวจสอบภายในได้กำหนดนโยบายและดำเนินมาตรการเพื่อควบคุมคุณภาพของงานอย่างต่อเนื่อง มีการควบคุมดูแลงานอย่างใกล้ชิด และเมื่อเสร็จสิ้นการปฏิบัติงานแต่ละครั้งจะมีการประชุมร่วมกับผู้รับบริการรวมทั้งผู้บริหารผู้ควบคุมดูแลสายงานนั้น รวมทั้งมีการสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบ เพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพของงานต่อไป
- สายงานตรวจสอบภายในจะติดตามผลการดำเนินการแก้ไขโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติ ปัญหาหรือข้อสังเกตบางประการซึ่งพบจากการตรวจสอบอาจจะต้องใช้เวลาพอสมควรในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข สายงานตรวจสอบภายในก็จะทำการติดตามผลภายในระยะเวลาที่เหมาะสมพร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ และผู้บริหารระดับสูงทราบความคืบหน้าเป็นระยะๆ ตามสมควร

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท โปสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท โปสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ ดร. ศิริ การเจริญดี (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ) นายพิชัย วาสนาส่ง และนายจอห์น ทอมป์สัน โดยมี นางฉันทนา สืบสิน ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบฯ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้แก่ การสอบทานงบการเงินประจำปีและงบการเงินระหว่างกาล การควบคุมภายใน รวมทั้งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันอาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบฯ ยังมีหน้าที่ให้ความเห็นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งความเหมาะสมของคำตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี พ.ศ. 2553 จากข้อมูลที่ได้รับ สรุปได้ว่าการจัดทำงบการเงินและรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปรวมทั้งข้อกำหนดในทางกฎหมายต่างๆ จากการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีพ.ศ. 2553 เป็นที่สังเกตว่า จากการดำเนินความพยายามอย่างต่อเนื่องของฝ่ายบริหารเพื่อที่จะทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ดีขึ้น ในที่สุดแล้วได้ ทำให้บริษัทฯ กลับมามีผลกำไร ขณะที่ในปีก่อนหน้านั้นมีผลขาดทุน

เกี่ยวกับประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ มีความเป็นธรรม ทั้งในด้านเงื่อนไข และราคา ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบฯ จึงเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทนำงบการเงินและงบการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ร่วมกับสายงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกได้สอบทานประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าการควบคุมภายในโดยทั่วไปเหมาะสมสำหรับสภาพแวดล้อมในทางธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยผ่านทางสายงานตรวจสอบภายใน โดยได้รับการสนับสนุนจากเลขานุการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะรายงานถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบฯ และปรึกษาหารือประเด็นต่างๆ กับคณะกรรมการบริษัท ในการประชุม คณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส บริษัทฯ มิได้มีการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างร้ายแรงต่องบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบของสายงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานรายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะต่างๆ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ติดตามความคืบหน้าในการนำเอาคำแนะนำของสายงานตรวจสอบภายใน ไปลงมือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ส่งเสริมการพัฒนาความเชี่ยวชาญ ประสิทธิภาพ และคุณภาพของงานตรวจสอบภายในให้ดียิ่งขึ้น โดยการให้คำแนะนำที่เหมาะสม และสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบได้รับการพัฒนาและฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามสมควร

คณะกรรมการตรวจสอบฯ และสายงานตรวจสอบภายใน ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากคณะผู้บริหาร รวมทั้งสามารถเข้าถึงข้อมูลในการปฏิบัติงานได้อย่างไม่มีข้อจำกัดใดๆ ซึ่งทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เนื่องจากผลปฏิบัติงานในอดีตของผู้สอบบัญชีเป็นที่น่าพอใจ คณะกรรมการตรวจสอบฯ จึงมีมติเห็นควรเสนอแต่งตั้งให้ นายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3315 และ/หรือนางสาวทิพวัลย์ นานานิวัดน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3459 และ/หรือ นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3844 ของบริษัท สำนักงานเอ็นเอส แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี พ.ศ. 2554 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2554 โดยเมื่อคำนึงถึงอัตราค่าสอบบัญชีในท้องตลาด ปริมาณงานและต้นทุนในการให้บริการในปีที่กำลังจะมาถึง เห็นว่าค่าตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอมาดังรายละเอียดที่น่าเสนอในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีนั้น เป็นจำนวนที่เหมาะสม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้มีการประชุมอย่างเป็นทางการ 4 ครั้ง เพื่อสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบประจำปี พร้อมทั้งหารือถึงประเด็นที่พบจากการตรวจสอบบางประเด็นกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้องหนึ่ง เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเดือนพฤษภาคม คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้จัดให้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีเป็นการส่วนตัวโดยที่ไม่มีผู้บริหารท่านใดเข้าร่วมประชุมด้วย และโดยที่เป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบฯ ยังคงส่งเสริมให้บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับกิจการของบริษัทฯ

รายงานการเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการตรวจสอบฯ สำหรับปี 2553 เป็นดังนี้

การประชุม	1	2	3	4	รวม	ร้อยละ
วันที่	25 ก.พ.	7 พ.ค.	6 ส.ค.	2 พ.ย.		
ผู้ร่วมประชุม						
ดร.ศิริ การเจริญดี	1	1	1	1	4	100
นายพิชัย วาสนาสง	-	1	1	1	3	75
นายจอห์น ทอมป์สัน	1	1	1	1	4	100

ศิริ การเจริญดี

(ดร. ศิริ การเจริญดี)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

10. บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

10.1 ชื่อบุคคลและลักษณะความสัมพันธ์

-- ไม่มี --

10.2 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2553 บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาที่สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดหรือธุรกิจที่มีลักษณะใกล้เคียงกันได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร “แอล” “แอล เดคคอเรชั่น” “มาร์ช่า สจวร์ต ลิฟวิ่ง”
ความสัมพันธ์	บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารและขายโฆษณาให้กับ บริษัท มูลค่า 25.7 และ 4.4 ล้านบาทตามลำดับ ซื้อ โฆษณาจาก บริษัท มูลค่า 4.1 ล้านบาท เช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 6.2 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

2. บริษัท โพสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร “แมรี่ แคลร์”
ความสัมพันธ์	บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 49 และบริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารและขายโฆษณาให้กับบริษัท มูลค่า 5.0 และ 0.3 ล้านบาทตามลำดับ ซื้อ โฆษณาจาก บริษัท มูลค่า 0.3 ล้านบาท เช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 0.1 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

3. บริษัท โพสต์ นิวส์ จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตรายการโทรทัศน์
ความสัมพันธ์	บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	ขายโฆษณาให้กับบริษัท มูลค่า 19.7 ล้านบาท

ซื้อโฆษณาผ่านสิ่งพิมพ์และโทรทัศน์จากบริษัท มูลค่า 19.2 และ 42.0 ล้านบาท
ตามลำดับ
ดอกเบี้ย 0.2 ล้านบาทจากเงินกู้ยืมจากบริษัท
ตามสัดส่วนการถือหุ้นมูลค่า 6.1 ล้านบาท
รับบริการจัดการจากบริษัท มูลค่า 0.9 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา MLR สำหรับดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ราคาตามสัญญาสำหรับโฆษณาทางโทรทัศน์และ
ค่าบริการจัดการ ส่วนรายการอื่นเป็นไปตามราคาตลาด

4. บริษัท โปสต์-เอเชีย จำกัด

ลักษณะธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร “คลีโอ”
ความสัมพันธ์ บริษัท โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
ถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน จำหน่ายนิตยสารและขายโฆษณาให้กับบริษัท มูลค่า 36.2 และ 0.4 ล้านบาท
ตามลำดับ
ซื้อโฆษณาจาก และ บริษัท มูลค่า 0.3 ล้านบาท
เช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 0.1 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา ราคาตลาด

5. บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด

ลักษณะธุรกิจ ผลิตรายการวิทยุ
ความสัมพันธ์ บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40
รายการระหว่างกัน ดอกเบี้ย 0.1 ล้านบาทจากเงินกู้ยืมจากบริษัท
ตามสัดส่วนการถือหุ้นมูลค่า 1.0 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา MOR

10.3 ความเห็นของกรรมการหรือผู้ชำนาญการอิสระถึงความสมเหตุสมผลของรายการ

-- ไม่มี --

10.4 ความเห็นของกรรมการอิสระเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่ระบุไว้ใน filing

-- ไม่มี --

10.5 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและการดูแล

รายการระหว่างกันจะเป็นราคาตลาด หรือใกล้เคียงกับราคาตลาด

10.6 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมราคาให้เป็นราคาตลาด หรือใกล้เคียงกับราคาตลาด

11. ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

11.1 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

11.1.1 ตารางแสดงงบดุล งบกำไรขาดทุน และ Common Size Ratio

งบดุลรวม

ณ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2553	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2552	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2551 (ปรับปรุง- ใหม่)	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2550	%ต่อ สินทรัพย์ รวม
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	60.5	3.2	71.0	4.0	71.4	3.5	46.0	2.5
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด								
-ส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	434.3	23.1	340.0	18.0	352.1	17.4	313.4	17.1
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	98.4	5.2	83.0	5.0	235.0	11.6	62.0	3.4
สิทธิการใช้อุปกรณ์รถยนต์บัญชี	2.6	0.2	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	55.2	2.9	36.0	2.0	46.1	2.3	29.0	1.6
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	651.0	34.6	530.0	29.0	705.0	34.8	450.5	24.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	3.6	0.2
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	-	-	10.0	0.5
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	1,003.5	53.4	1,106.0	60.0	1,185.0	58.5	1,285.0	70.5
เงินมัดจำเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	62.1	3.3	62.0	3.0	21.0	0.6	6.8	0.4
สินทรัพย์อื่น	163.7	8.7	154.0	8.0	118.0	6.1	67.1	3.7
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,229.3	65.4	1,322.0	71.0	1,324.0	65.2	1,372.5	75.3
รวมสินทรัพย์	1,880.3	100.0	1,852.0	100.0	2,029.0	100.0	1,823.0	100.0

งบดุลรวม (ต่อ)

ณ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2553	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2552	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2551 (ปรับปรุง- ใหม่)	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2550	%ต่อ สินทรัพย์ รวม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	575.0	30.6	570.0	30.0	562.0	27.8	395.0	21.7
เจ้าหนี้การค้า	108.1	5.7	90.0	5.0	85.0	4.3	68.1	3.7
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	80.0	4.3	108.0	6.0	100.0	4.9	100.0	5.5
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	72.2	3.8	53.0	3.0	59.0	2.9	40.7	2.3
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	8.0	0.4	5.0	0	6.0	0.3	2.2	0.1
เจ้าหนี้อื่น	22.7	1.2	21.0	1.0	23.0	1.1	35.9	2.0
เงินปันผลค้างจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าสมาชิกรอดับบัญชี	73.4	3.9	69.0	4.0	79.0	3.9	60.3	3.3
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ บริษัทย่อยและบริษัทที่ เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	76.7	4.1	56.0	3.0	59.0	2.9	53.3	2.9
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,016.1	54.0	972.0	52.0	973.0	41.5	755.5	41.5
หนี้สินระยะยาว								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นส่วน น้อยของบริษัทย่อย	5.9	0.3	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22.5	1.2	103.0	6.0	150.0	7.4	150.0	8.2
สำรองผลขาดทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมหนี้สินระยะยาว	28.4	1.5	103.0	6.0	150.0	7.4	150.0	8.2
รวมหนี้สิน	1,044.5	55.5	1,075.0	94.0	1,123.0	55.5	905.5	49.7

งบดุลรวม (ต่อ)

ณ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2553	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2552	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2551 (ปรับปรุง- ใหม่)	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2550	%ต่อ สินทรัพย์ รวม
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น	500.0	26.6	500.0	27.0	500.0	24.7	500.0	27.4
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติ ธรรมของเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรสะสม จัดสรรแล้ว								
สำรองตามกฎหมาย	50.5	2.7	50.0	3.0	50.0	2.5	50.5	2.8
ยังไม่ได้จัดสรร	285.3	15.2	227.0	12.0	356.0	17.3	367.0	20.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	835.8	44.5	777.0	42.0	906.0	44.5	917.5	50.3
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,880.3	100.0	1,852.0	100.0	2,029.0	100.0	1,823.0	100.0

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2553	% ต่อ รายได้ รวม	ปี 2552	% ต่อ รายได้ รวม	ปี 2551 (ปรับปรุง- ใหม่)	% ต่อ รายได้ รวม	ปี 2550	% ต่อ รายได้ รวม
รายได้								
รายได้จากการขาย	1,815.1	98.1	1,610.0	99.0	1,817.0	97.8	1,758.0	98.4
รายได้อื่น	35.4	1.9	22.0	1.0	41.0	2.2	28.6	1.6
รวมรายได้	1,850.5	100.0	1,632.0	100.0	1,858.0	100.0	1,786.6	100.0
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขาย	(1,265.1)	(68.4)	(1,236.0)	(76.0)	(1,222.0)	65.8	(1,121.9)	62.8
ค่าใช้จ่ายในการขายและ บริหาร	(466.6)	(25.2)	(494.0)	(30.0)	(571.0)	30.7	(582.9)	32.6
รวมค่าใช้จ่าย	(1,731.7)	(93.6)	(1,730.0)	(106.0)	(1,793.0)	96.5	(1,704.7)	95.4
กำไรจากการดำเนินงาน	118.8	6.4	(98.0)	(6.0)	65.0	3.5	81.8	4.6
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้ เสีย	-	-	-	-	(6.0)	0.3	(3.3)	0.2
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี เงินได้	118.8	6.4	(98.0)	(6.0)	59.0	3.2	78.5	4.4
ดอกเบี้ยจ่าย	(22.1)	(1.2)	(27.0)	(2.0)	(28.0)	1.5	(25.7)	1.4
ภาษีเงินได้	(18.4)	(1.0)	27.0	2.0	(19.0)	1.0	(15.8)	0.9
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	4.9	0.3						
กำไรสุทธิสำหรับปีของบริษัทใหญ่	83.2	4.5	(98.0)	(6.0)	12.0	0.7	37.0	2.1
กำไรต่อหุ้น (บาท) *	0.17		(0.20)		0.02		0.07	

* จำนวนหุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

11.1.2 ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน (ข้อมูลสำหรับปี 2553)

1. อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)		
1.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	0.64	ต่ำ
1.2 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	0.54	ต่ำ

2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารสินทรัพย์ (Asset Management Ratio)		
2.1 อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง (Inventory Turnover)	18.44	ต่ำ
2.2 Days Sales Outstanding	87	วัน
2.3 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (Fixed Asset Turnover)	1.81	ต่ำ
2.4 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมด (Total Asset Turnover)	0.97	ต่ำ

3. อัตราส่วนหนี้สิน (Debt Management Ratio)		
3.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (Total Debt to Total Assets)	55.55	%
3.2 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Times Interest Earned)	5.59	ต่ำ

4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)		
4.1 อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย (Profit Margin on Sales)	4.50	%
4.2 Basic Earning Power	6.58	%
4.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets - ROA)	4.43	%
4.4 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity – ROE)	9.95	%

11.1.3 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551	ปี 2550
รายได้รวม	237.9	227.5	268.8	239.8
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	203.6	196.8	229.2	228.8
กำไรสุทธิ	34.3	30.7	39.6	11.0
สินทรัพย์รวม	123.6	110.1	128.7	136.6
หนี้สินรวม	51.1	44.0	59.1	26.6
ส่วนของผู้ถือหุ้น	72.5	66.1	69.6	110.0

บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551	ปี 2550
รายได้รวม	46.3	40.7	60.4	35.4
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	42.3	45.7	52.4	48.7
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	4.0	(5.0)	8.0	(13.3)
สินทรัพย์รวม	26.7	18.1	16.7	17.0
หนี้สินรวม	41.0	36.4	30.0	38.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(14.3)	(18.3)	(13.3)	(21.4)

บริษัท โปสต์-เอชพี จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551	ปี 2550
รายได้รวม	167.0	160.3	165.1	147.8
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	115.5	116.4	147.7	117.3
กำไรสุทธิ	51.5	43.9	17.4	30.5
สินทรัพย์รวม	95.7	78.2	89.4	94.8
หนี้สินรวม	29.4	28.5	29.4	17.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	66.3	49.7	60.0	77.4

บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด

(หน่วย : บาท)

	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551	ปี 2550
รายได้รวม	60,494	60,986	61,648	61,965
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	57,227	57,492	106,282	43,930
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	3,267	3,494	(44,634)	18,035
สินทรัพย์รวม	109,259	105,992	151,282	137,135
หนี้สินรวม	50,072	50,072	98,856	40,075
ส่วนของผู้ถือหุ้น	59,187	55,920	52,426	97,060

บริษัท โปสท์ นิวส์ จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2553	ปี 2552*	ปี 2551*	ปี 2550*
รายได้รวม	95.2			
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	106.1			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(10.9)			
สินทรัพย์รวม	53.7			
หนี้สินรวม	54.6			
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(0.9)			

*บริษัท โปสท์ นิวส์ จำกัด จัดทะเบียนนิติบุคคลในเดือน เมษายน 2553

11.2 ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้และตัวเงิน

ไม่เคยออกหุ้นกู้หรือตัวเงิน และไม่มียอดที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน

11.3 ข้อมูลต่อหุ้น

(หน่วย : บาท)

	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2550
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	1.67	1.56	1.81	1.83
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	0.17	(0.20)	0.02	0.07
เงินปันผลต่อหุ้น	0.05	0.06	0.06	0.10

หมายเหตุ : จำนวนหุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

11.4 อัตราการเติบโต

งบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2553	% +/-	ปี 2552	% +/-	ปี 2551	% +/-	ปี 2550	% +/-
สินทรัพย์รวม	1,880	+3.01	1,825	-10.05	2,029	+11.05	1,823	-3.60
หนี้สินรวม	1,044	-2.88	1,075	-4.36	1,124	+24.20	905	-5.73
รายได้จากการขาย	1,815	+12.73	1,610	-11.39	1,817	+3.37	1,757	-6.34
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	1,732	+0.1	1,731	-3.08	1,786	+4.75	1,704	-2.57
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	83	+184.69	(98)	-853.85	13	-64.22	37	-66.67

งบการเงินบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2553	% +/-	ปี 2552	% +/-	ปี 2551	% +/-	ปี 2550	% +/-
สินทรัพย์รวม	1,733	-1.70	1,763	-8.65	1,930	+10.20	1,751	-6.51
หนี้สินรวม	949	-7.32	1,024	-4.30	1,070	+19.66	894	-5.20
รายได้จากการขาย	1,523	+11.74	1,363	-13.62	1,578	-3.43	1,634	-6.25
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	1,488	-2.04	1,519	-1.36	1,540	-3.33	1,593	-2.63
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	70	+176.92	(91)	-375.8	33	+1.59	32	-71.17

11.5 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของธุรกิจ

วิกฤตการเงิน โลกและปัญหาความวุ่นวายทางการเมืองในท้องถิ่นทั่วกรุงเทพมหานครเมื่อเดือนเมษายนและพฤษภาคม ทำให้กิจกรรมทางธุรกิจต่างๆ ชะลอตัวในช่วงครึ่งแรกของปี เมื่อบรรยากาศทางการเมืองและทางธุรกิจปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง ส่งผลให้การใช้จ่ายในการโฆษณาเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก

ในปีนี้นั่งสื่อพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นกว่าปีที่แล้วเป็นอย่างมาก บางกอกโพสต์ได้รับประโยชน์จากการใช้จ่ายเงินโฆษณาของภาคอสังหาริมทรัพย์ การท่องเที่ยว การเงิน ค่าปลีก และยานยนต์ ในทำนองเดียวกัน หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์มีรายได้จากการโฆษณาที่สูงขึ้นเป็นอย่างมากจากธุรกิจธนาคาร ประกันภัย และกองทุนรวม ตลอดจนหน่วยงานราชการและอุตสาหกรรมท่องเที่ยว

ยอดขายสุทธิ

บริษัทมีรายได้ทั้งสิ้นในปี 2553 จำนวน 1,523.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 เป็นจำนวน 160.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.76 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการขายโฆษณาที่เพิ่มขึ้นในหนังสือพิมพ์ทั้งบางกอกโพสต์และโพสต์ทูเดย์ นอกจากนี้รายได้ตามงบการเงินรวมยังเพิ่มขึ้นจาก 204.8 ล้านบาทเป็น 1,815.1 ล้านบาท ในปี 2553

ค่าใช้จ่ายจากการประกอบกิจการ

ต้นทุนกระดาษหนังสือพิมพ์ที่ใช้ในปี 2553 มีราคาเฉลี่ยโดยคิดเป็น 608 เหรียญสหรัฐต่อตัน เปรียบเทียบกับราคาเฉลี่ย 804 เหรียญสหรัฐต่อตันเมื่อปี 2552 แม้ว่าหนังสือพิมพ์ทั้งสอง ฉบับจะมียอดพิมพ์จำหน่ายใกล้เคียงกับปีก่อน แต่ใช้กระดาษหนังสือพิมพ์ลดลงเล็กน้อย การควบคุมจำนวนหน้าและปริมาณการพิมพ์ทำให้ต้นทุนขายและบริการลดลงจาก 1,099 ล้านบาทเมื่อปี 2552 เป็น 1,087.7 ล้านบาท ในปี 2553

ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจาก 214.3 ล้านบาท เมื่อปี 2552 เป็น 219.6 ล้านบาท ในปี 2553 สอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการโฆษณา อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าตอบแทนผู้บริหารลดลงจาก 142.4 และ 63.7 ล้านบาทเมื่อปี 2552 เป็น 130.2 และ 50.0 ล้านบาท ในปี 2553 ตามลำดับ

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าตอบแทนผู้บริหารตามงบการเงินรวมลดลงจาก 238.4 ล้านบาท, 172.4 ล้านบาท และ 84.5 ล้านบาท เมื่อปี 2552 เป็น 231.3 ล้านบาท, 156.5 ล้านบาท และ 78.8 ล้านบาท ในปี

2553 ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้รวมค่าใช้จ่ายในโครงการเกษียณก่อนกำหนดจำนวน 19.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการเกษียณอายุพนักงานก่อนกำหนด (ปี 2552 เท่ากับ 46.2 ล้านบาท)

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2553 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เท่ากับ 70.4 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนสุทธิ 91.0 ล้านบาท ในปี 2552 ขณะที่กำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของปี 2553 เท่ากับ 83.2 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนสุทธิรวม 97.9 ล้านบาท ในปี 2552

ผลจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีของบริษัท จากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 30 ในปี 2554 จากการลดหย่อนทางด้านภาษีหมดอายุลง ทำให้ค่าใช้จ่ายด้านภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนลดลง และช่วยทำให้มีกำไรเพิ่มขึ้น 7.69 ล้านบาท

สภาพคล่อง

บริษัทลงทุน 5.1 ล้านบาทในการจัดตั้ง บริษัท โปสท์ นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ก่อตั้งขึ้นเพื่อดำเนินงานเป็นผู้ร่วมผลิตรายการข่าวกับสถานีโทรทัศน์ ช่อง 11 และลงทุนในอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โปรแกรม และพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์เป็นจำนวนเงิน 36.6 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีที่แล้วจำนวน 89.3 ล้านบาท

บริษัทจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวน 107.5 ล้านบาท ในปี 2553 และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในเดือน ธันวาคมจำนวน 25 ล้านบาท จากเงินทุนหมุนเวียนที่ได้จากการดำเนินงานและจากเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยของบริษัท

11.6 ผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

11.6.1 ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด สำหรับงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวม ได้แก่ นางสาวฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4434

11.6.2 รายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินของบริษัท ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข

11.6.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย โดยสรุปมีดังต่อไปนี้ :-

การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์

ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์รับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเป็นสมาชิก

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการโฆษณารับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น ซึ่งตามปกติการให้บริการจะถือว่าเสร็จสิ้นลงเมื่อสิ่งพิมพ์ที่พิมพ์โฆษณาได้ออกจำหน่ายแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ และค่าเผื่อสินค้ารับคืน ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตและสถานะตลาดในขณะนั้น

สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตซึ่งประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานและค่าเสียหายการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเคลื่อนไหวช้า

เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยนแปลง

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ในกรณีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีต่อหน่วยที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณดังนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3-15 ปี
เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้ ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ไม่ได้มาจากการรวมธุรกิจรับรู้ด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปี

เป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3 - 10 ปี

สิทธิการใช้อุปกรณ์

1 ปี ตามอายุของสัญญาพร้อมผลิตรายการข่าว

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

ค่าความนิยม

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนทันที

ภายหลังการรับรู้ค่าความนิยมเริ่มแรกแล้ว บริษัทฯแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม บริษัทฯจะบันทึกส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ในงบดุลกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ณ ทุกวันที่ในงบดุล และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทหรือบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

การค้ำของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำ และจะทำการประเมินการค้ำของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการค้ำเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดที่สะท้อนถึง การประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคา กันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการค้ำของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

11.6.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

11.6.4.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัท	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)
1	บริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์แก้ว)	1,160,000
2	บริษัท โปสท์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	บริษัท สำนักงาน อินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์แก้ว)	360,000
3	บริษัท โปสท์-เอซีพี จำกัด	บริษัท สำนักงาน อินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์แก้ว)	230,000
4	บริษัท โปสท์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด	บริษัท สำนักงาน อินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์แก้ว)	220,000
5	บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์แก้ว)	50,000
6	บริษัท โปสท์ นิวส์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์แก้ว)	255,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			2,275,000

11.6.4.2 ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปในช่วงระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
				-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				-ไม่มี-	-ไม่มี-

11.7 ภาระผูกพันที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย

-- ไม่มี --

12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

12.1 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำและยอดคงค้าง

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำได้แก่

- ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ยอดคงค้างกับสถาบันการเงิน : ณ สิ้นปี 2553 บริษัทมียอดเงินกู้ยืมคงค้างรวม 597.5 ล้านบาท

12.2 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน

-- ไม่มี --

ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายกัก เฟงศรี เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายกัก เฟงศรี กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

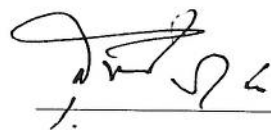
ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

กรรมการและประธานกรรมการบริหาร



2. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ

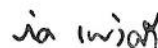
กรรมการ และ
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



ผู้รับมอบอำนาจ

นายกัก เฟงศรี

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและ
เลขานุการบริษัท



1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ม.ร.ว.ปรีดิยาธร เทวกุล กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	63	-ปริญญาโทบริหารธุรกิจ WHARTON SCHOOL มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย สหรัฐอเมริกา -ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	เมษ.2553-ปัจจุบัน 2549-2550 2544-2549 2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงการคลัง ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย ประธานกรรมการ กรรมการ	บมจ. โฟสค์ ฟับลิชชิง บจ.ปรีดิศา บจ.ไทยเอเชีย แปซิฟิก บิวเวออรี่
นายคว็อก กุน เอียน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ตามหนังสือรับรอง และ กรรมการบริหาร	55	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเนือคิงแฮม สหราชอาณาจักร	-	-	2542 - ปัจจุบัน 2543 - 2551 2521- ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร ประธานบริหาร กรรมการ	บมจ. โฟสค์ ฟับลิชชิง บจ. เอสซีเอ็มทีกรุ๊ป (ฮ่องกง) บจ. เคอร์รี่ โฮลดิ้งส์ (ฮ่องกง)
นางสาวคว็อก สุข ควง กรรมการ และ กรรมการบริหาร	33	ปริญญาตรี East Asian Studies มหาวิทยาลัยฮาร์ วาร์ด สหรัฐอเมริกา	-	-	2552 - ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร กรรมการบริหาร	บมจ. โฟสค์ ฟับลิชชิง บจ. เอสซีเอ็มทีกรุ๊ป (ฮ่องกง) บจ. เอสซีเอ็มทีกรุ๊ป (ฮ่องกง)
นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	46	-ปริญญาตรี(เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ - DIRECTORS ACCREDITATION (DAP 57/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	-	-	2548 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร	บมจ. โฟสค์ ฟับลิชชิง บจ. เอนทีแอสเซ็ท (ประเทศไทย)
นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ	51	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การ จัดการ) และปริญญา โท วิศวกรรมศาสตร์(เคมี) สถาบันเทคโนโลยีแห่ง รัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา - DIRECTORS ACCREDITATION (DAP TG/2004) - THE RULE OF THE CHAIRMAN (2/2001) - DIRECTORS CERTIFICATION (DCP 3/2000) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	-	-	2535 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. โฟสค์ ฟับลิชชิง ธนาคารกรุงเทพ จำกัด(มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายพิชัย วาศนาส่ง กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ	81	-ปริญญาคุยฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ นิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -DIRECTORS CERTIFICATION (DCP 2000) -CHAIRMAN 2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2543 - ปัจจุบัน 2551- ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษาคณะกรรมการสมาชิก ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร ที่ปรึกษา กรรมการ กรรมการ	บมจ. โฟสดี พับลิชซิง บมจ.สามารถ คอร์ปอเรชั่น สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 บจ. แมคไทย มหาวิทยาลัยรังสิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
นายปราโมช รัฐวินิจ กรรมการอิสระ	60	-ปริญญาโทนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ประกาศนียบัตรวิทยาลัยตลาดเงินตลาดทุน รุ่น 5 -ประกาศนียบัตรกรรมการเมืองการปกครอง รุ่น 8	-	-	เมษ.2553-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2548-2550	กรรมการอิสระ ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายข้าราชการประจำ อธิบดีกรมประชาสัมพันธ์	บมจ. โฟสดี พับลิชซิง
นายวรชัย พิจารณ์จิตร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	56	-ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย -ปริญญาโทนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวเจอร์ซีย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา	4.87	-	2537 - ปัจจุบัน 2532 - ปัจจุบัน 2551- ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ	บมจ. โฟสดี พับลิชซิง บจ.วิกเคอร์รี่ แอนด์ วรชัย บมจ. วิก แอนด์ สุกสันต์ บจ. โฟสดี อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย บจ. โฟสดี-ไอเอ็ม พลัส
ดร.วิญญู เกรืองาม กรรมการอิสระ	59	-ปริญญาคุยฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาโทนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ สหรัฐอเมริกา -เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา	-	-	เมษ.2553-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. โฟสดี พับลิชซิง บมจ.อมตะคอร์ปอเรชั่น บมจ.เงินทุนกรุงเทพมหานคร บมจ.หลักทรัพย์ บีพีท บมจ. ลีอกซ์เสี่ย บมจ.สิรินทร์
ดร. ศิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	62	-ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโมนาช ประเทศออสเตรเลีย -AUDIT COMMITTEE (ACP6/2005) -DIRECTORS CERTIFICATION (DCP60/2004) -DIRECTORS ACCREDITATION (DAP 4/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2542 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ,และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาพิจารณา ค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกรรมการผลค่าตอบแทน รองประธาน ประธานกรรมการบริหาร กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ รองประธาน และประธานกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (2553)	บมจ. โฟสดี พับลิชซิง บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส บมจ. โทรีเซนไทย เอเจนซีซีเอส บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส บมจ. น้ำมันพืชไทย บมจ.กรุงเทพประกันชีวิต
ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน	ความสัมพันธ์	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท

	(ปี)		การถือหุ้นในบริษัท (%)	ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร			ธุรกิจ
นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	43	ปริญญาตรี(เกียรตินิยม) วิศวกรรมศาสตร สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัย เคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ -CHARACTERISTICS OF EFFECTIVE DIRECTORS -DIRECTORS ACCREDITATION (DAP 66/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.05	สมรสกับ บุตรสาวนาย สุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	2552-ปัจจุบัน 2549 – 2551 2547-2550 2551 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน เมษ.2553-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการและประธานกรรมการ	บมจ. โปสทัค พับลิชซิง บจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุนซีเอ็ม โก้ ไนท์ ฟินด์ แมเนจเม้นท์ บจ. โปสทัค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย บจ. โปสทัค-เอเชียที บจ. โปสทัค-ไอเอ็ม พลัส บจ. แฟลช นิวส์ บจ. โปสทัค นิวส์
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองและประธานกรรมการบริหาร	68	-ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สื่อสารมวลชน (มนุษยศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง -DIRECTORS ACCREDITATION (DAP 68/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	13.49	บุตรสาวสมรสกับนายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	2525 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ กรรมการ รองประธานกำกับการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. โปสทัค พับลิชซิง บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า บมจ. เซ็นทรัล พัฒนา บริษัทในเครือเซ็นทรัล บจ. โปสทัค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย บจ. โปสทัค-เอเชียที บจ. โปสทัค-ไอเอ็ม พลัส
นายสมุทธ ดำรงชัยธรรม กรรมการ	46	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน ธรรมศาสตร์ -DIRECTORS ACCREDITATION (DAP) - ROLL OF COMPENSATION COMMITTEE -D&O INSURANCE -CSP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2552-พ.ช.2553 2551-พ.ช.2553 2548-พ.ช.2553	กรรมการ เลขานุการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. โปสทัค พับลิชซิง บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่
นายเอกฤกษ์ บุญปิติ กรรมการ	48	-ปริญญาโท การตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -DIRECTORS ACCREDITATION (DAP 66/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2.053	-	2549 – ปัจจุบัน 2548 – 2552 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	บมจ. โปสทัค พับลิชซิง บมจ. ไทยเซ็นทรัล เคมี บจ. คริสตัลเจด เรสเคอรองท์ / บจ. คริสตัลเจด-มายเบรค/ บจ. คริสตัลเจด คอนเฟ็กชันเนอรี่/ บจ. คริสตัลเจด รามานเดี่ยวหลงเป่า(ประเทศไทย)
นายอิริค โจชัว ลีวิน กรรมการและกรรมการบริหาร	48	-ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยชิคาโก สหรัฐอเมริกา -ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์(ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย สหรัฐอเมริกา	-	-	เมษ.2553-ปัจจุบัน 2548-2550 2531-2544,(2542)	กรรมการและกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	บมจ. โปสทัค พับลิชซิง บริษัท ซิดีออนดีมานด์ (สหรัฐอเมริกา) บริษัท โสม บ็อกซ์ ออฟฟิศ (สหรัฐอเมริกา)

หมายเหตุ การถือหุ้นในบริษัท ใช้สัดส่วน ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2553 ที่มา บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

2. รายนามกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย / กิจการที่ควบคุมร่วมกัน / บริษัทร่วม

ชื่อกรรมการ	ชื่อบริษัท	บมจ. โปสค์ พับลีซซิง	บจ. โปสค์ อินเตอร์เนชั่น แนล มีเดีย	บจ. โปสค์- เอซีที	บจ. โปสค์- ไอเอ็ม พลัส	บจ. จีอบ จีอบ	บจ. แฟลช นิวส์	บจ. โปสค์ นิวส์
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์		//	/	/	/	/		
นายวรชัย พิจารณ์จิตร		//	/		/	/		
นายสุภกรณ์ เวชชาชีวะ		/	/	/	/		/	X
นายภัค เฟงศรี			/		/	/	/	
นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์								/

หมายเหตุ

- / กรรมการ
- X ประธานกรรมการ
- // กรรมการบริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ชื่อกรรมการ	ชื่อบริษัทย่อย	บจ. โปสค์ อินเตอร์ เนชั่นแนล มีเดีย	บจ. โปสค์- ไอเอ็ม พลัส	บจ. โปสค์-เอซีที	บจ. จีอบ จีอบ	บจ. โปสค์ นิวส์
นางสาวจูลี เซอร์บอร์น				/		
นางปราณี บุญศิริพันธ์					/	
นายภัค เฟงศรี		/	/		/	
นายวรชัย พิจารณ์จิตร		/	/		/	
นายสุภกรณ์ เวชชาชีวะ		/	/	/		/
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์		/	/	/	/	
นางสิริ อุดมฤทธิรุ่ง		/	/			
นายเอียน ฟรานซิส ลอว์				/		